

《九型人格与团队管理》

【课程背景】

九型人格，当今最实用的人格分析理论，斯坦福大学也把它引进到 MBA 的课堂来训练学员的领导力，时至今日，九型人格被誉为沟通的“圣经”和有效的“读心术”，为管理者提供了一个真实、深刻而又层次分明的人性地图去认知自我、了解他人

九型人格的学习首先是唤醒自我认知、自我察觉的能力，当这种能力成为您的习惯后，您便踏上了知己知彼的第一步。学习九型人格可以帮助您了解自己的局限和优势，并学会跳出这个局限，善用自己的优势，引领自己去创造一个和谐完美的人生；

九型人格带领我们研究行为背后的出发点，也就是行为的动机和注意力的焦点，当您知道我们身边重要人的性格背后都有对世界的不同看法和体验，当您知悉他们的出发点时您便可以有更多的包容、互相的谅解以及设身处地，也可以更好地影响和带领他人。

【课程对象】

企业高、中层领导者、HR、自我提升者

【课程收益】

本课程将帮助你达到以下能力提升

- 超越自我的能力：知晓自我的优势与局限，扬长补短
- 有效沟通的能力：更有效交流与沟通
- 化解冲突的能力：避免与化解冲突
- 洞察贤能的能力：增强对人的洞察力，知人善任
- 提升人员管理能力：更好的识人用人

【课程老师】

夏峥老师

【课程大纲】

第一部分 古老而常新的“读心术”——九型人格概述

1. 九型人格的起源与发展
2. 九型人格的应用领域
3. 九型人格扫描
4. 学习九型人格的意义
5. 九型人格学习操守

6. 九型人格问卷测试与分组

第二部分 解读神奇的“人性地图”——九型人格解析

1、分别分析九种性格的特质（1号--9号）。每种性格从以下不同角度进行解析。

- 核心价值观
- 注意力焦点
- 情绪反应
- 行为习惯
- 表面特征
- 基本欲望与恐惧
- 行为动机与防御机制
- 人格基本特性素描
- 童年背景与人格形成
- 性格的动态迁移倾向（压力状态和轻松状态）
- 健康和非健康状态
- 代表人物
- 性格解析小录象
- 真人访谈互动

2、三个智慧中心解读---内在的智慧力量源泉

3、九种类型性格的区分和总结。

- 价值观
- 注意力焦点
- 情绪反应
- 行为习惯

4、分组讨论：（按不同类型）

5、近似类型区分技巧

6、问答互动

7、看电影学九型（课外或晚上）

8、各个型号的成长和提升

9、九种性格的形成

第三部分“纵览九型，智慧人生”—九型人格的快速应用秘诀

- 1、 九种性格的领导决策方式
- 2、 九种性格的领导个人风格
- 3、 怎样管理不同性格的员工
- 4、 如何打造健康团队及团队沟通
- 5、 九型人格与识人用人、人才测评
- 6、 九型人格与营销—因人而异的谈判技巧

第四部分 九型人格在团队建设中的应用

- 6、 如何应用九种性格发现自我
- 7、 发现潜能，改变模式
- 8、 在团队中的角色定位
- 9、 应用九型人格做到人职匹配，提升效率
- 10、 九型人格改善自我 提升自我，规划人生
- 11、 九型人格与营销—因人而异的谈判技巧