

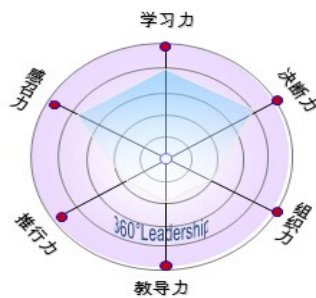
# 六维领导力(360°领导力)

## 【课程背景】

北京大学汇丰商学院版权课程

越来越多的企业已经把怎样做领导、怎样快速培养领导能力摆上了重要日程，那么如何快速提升企业的领导力呢？本课程依据领导学理论和 360°领导力模型，全面解析企业领导面临的种种问题，通过企业管理中的情境案例，让领导者深刻体会“专业队”与“业余队”的区别。并就领导如何学习、科学决策、组织团队、知人善任、培育团队等方面给出了一系列科学而实用的方法。与一般领导力课程相比，理论架构严谨，可操作性极强。是一门即学即会、用之有效的课程。

## 六维领导力模型



领导力：整合组织资源达成目标的能力。

学习力——提升自我，应变创新的能力  
教导力——传承知识，带队育人的能力  
决断力——高瞻远瞩，正确选择的能力  
推行力——推动执行，达成绩效的能力  
组织力——运用规则，整合资源的能力  
感召力——培植文化，凝聚人心的能力

精进——学习考教习；至朴——钻研考感悟；至简——不贵考不贵。

## 【课程收益】

- 确定卓越领导的素质，抽象六种领导力；
- 根据六种领导力演变为 18 项修炼；54 个方面提升；
- 再提炼出领导工具以提升企业高层者的综合管理素质，加强高层者的团队管理能力，使基层管理者逐步实现从优秀走向卓越；

- 更进一步，还可以根据需求，课前为每位学员做领导力的全方位测试，带着测试结果学习更有效;

### 【课程时长】

2 天 (6 小时/天)

### 【课程老师】

夏 峥老师

### 【课程大纲】

领导能力四象限：从平庸到卓越

#### 导论：新经济时代的新领导

1. 领导力，强企强国的软实力
2. PLC 案例：领导者与“泰坦尼克号”
3. 从体验到提炼：领导力发现之旅
4. 领导行为中的三重能量波
5. 课程总结构：六维领导力模型
6. 领导力的 18 项指标体系
7. 领导者的核心品质——责任与使命
8. PLC 案例：责任重于生命的瑞士卫队

#### 第 1 章：先时而变的学习力

1. 全球进入新经济时代
2. 新经济下的领导模式
3. 整合式学习：优化知识结构
4. 赶超式学习：轻取竞争优势
5. PLC 案例：另一种“找、抄、超”
6. 反思式学习，实现自我超越
7. PLC 案例：万通的反省日
8. 研制式学习，运用管理工具

## **第2章：远见卓识的决断力**

1. 高明决策三要素
2. 决策者的空间智慧
3. 决策者的时间智慧
4. 决策者的辩证智慧
5. PLC 案例：FSK：决策者迷失

## **第3章：令行禁止的推行力**

1. 绩效是检验领导力的根本标准
2. 决策者的权力与效率
3. 动态式计划，确保达成目标

- 4 . PLC 案例：工作计划评价表
- 5 . 复盘式总结，推动持续改善
- 6 . PLC 案例：工作汇报评价表
- 7 . 效能低下为哪般？
- 8 . 承诺到位，执行变成自行
- 9 . 竞赛管理，让团队进入“巅峰状态”

#### **第 4 章：优化资源的组织力**

1. 组织的三个发力点
2. 营造环境，优化组织性能
3. 善用流程，规范组织运行
4. 正视矛盾，解决组织冲突
5. 解决冲突的六项策略
6. 情感融通，融洽人际关系

#### **第 5 章：带队育人的教导力**

- 1 . 人才生产线：由产品到人品
- 2 . PLC 案例：“阿贾克斯”生产线
- 3 . 训练有素，专业成就卓越

4 . 标杆引领，团队知行合一

5 . 后继有人，组织持续发展

6 . PLC 案例：交班先交心 1

7 . PLC 案例：交班先交心 2

## **第 6 章：不令而行的影响力**

1. 影响力的来源与量级

2. 八种品质，建立信誉帐户

3. 四条磁线，强化团队引力

4. 四季传承，培育企业精神