

如何做决策

【课程背景】

帮助参训人员清晰企业目标的分解过程和管理方法，强化部门绩效目标计划与实现技能，提升科学决策和最优方案选择的能力。

【课程对象】

中高层管理人员

【课程时长】

1天（6小时/天）

【课程老师】

郑博远老师

【课程大纲】

前言

一、曹操决策截乌巢—抓住重点下定决心

- 1、 观看视频
- 2、 讨论互动
- 3、 感悟

二、汉景帝削藩—取重就轻权衡利弊

- 1、观看视频
- 2、讨论互动
- 3、感悟

三、坚持静待变化—等待时机

- 1、观看视频
- 2、讨论互动
- 3、感悟

四、经验主义酿大错—决策误区

- 1、观看视频
- 2、讨论互动
- 3、感悟

五、空城计—经验主义害死人

- 1、观看视频
- 2、讨论互动
- 3、感悟

六、蓝海战略—为别人不敢为

- 1、观看视频
- 2、讨论互动
- 3、感悟

七、毛泽东高瞻远瞩—决策的远见性

- 1、观看视频
- 2、讨论互动

3、感悟

八、王传福造汽车—长远性

1、观看视频

2、讨论互动

3、感悟

九、袁绍错误决策—轻率

1、观看视频

2、讨论互动

3、感悟

十、袁世凯创立警察制度—巧妙变通

1、观看视频

2、讨论互动

3、感悟

十一、周亚夫战略布局—全局高于局部

1、观看视频

2、讨论互动

3、感悟

十二、三分天下—全面和系统

1、观看视频

2、讨论互动

3、感悟

十三、杀晁错—得失之间

1、观看视频

2、讨论互动

3、感悟

十四、损局部保大局

1、观看视频

2、讨论互动

3、感悟

十五、决策创新之路

1、观看视频

2、讨论互动

3、感悟

十六、辽沈战役—反复性和修正

1、观看视频

2、讨论互动

3、感悟

小结：决策真的很难

总结：企业运营决策的大计