

《反习惯 树标准 建设卓越安全班组》

课程大纲：

一、习惯性违章详解与控制

- 1、习惯性违章的主观原因
- 2、习惯性违章的行为动机
- 3、习惯性违章的客观原因
- 4、习惯性违章的特点
- 5、习惯性违章的表现形式
- 6、共性的十大习惯性违章情形
- 7、习惯性违章重点控制的四种人群
- 8、习惯性违章控制五大步骤

◆【小组讨论】：某电厂常见习惯性违章与习惯性违章成因

◆【小组讨论】：员工习惯性违章行为的习惯从何而来

◆【案例分析】：慌乱导致事故

◆【学习分享】：二十五项反措

二、反习惯之安全行为管理

- 1、班前会的内容及时间控制
- 2、班前会进行的原则
- 3、班前会的形式
- 4、班前会必须检查的事项
- 5、班中的巡检与控制
- 6、班后要掌握的事项

◆案例分析：交接班的注意事项

◆实战演练：高效率的早会

◆思考问题：你真的把安全当第一回事了吗？

◆案例分析：“差不多先生”

三、标准化作业：规范生产行为

- 1、安全标准化建设的作用
- 2、标准化作业在电力企业的现实意义

3、安全生产标准化实施的具体目标

4、安全标准化的实施原则

5、标准化的实施阶段

策划阶段

实施阶段

检查阶段

改进阶段

6、安全标准化的考评与管理

◆案例分析：提高职工自控能力

◆案例分析：“差钱还是差决心”

◆案例分析：XX 电力应急中心“抢险不冒险”

四、**班组 6S 管理：做好现场安全**

1、6S 详解与运用

整理：JIT 场地合理化

整顿：流程的合理化

清扫：点检中发现异常

清洁：彻底排除污染源

素养：持续的教育训练

安全：危险预和与预防

2、发电企业推行 6S 的方法

3、6S 的管理技巧

定点摄影与红牌作战

查核表

看板管理

◆案例分享：目视管理改善计划书

◆小组互动：有使用价值与无使用价值物品的整理方法