

《落实安全责任 实现安全管理》

课程大纲：

一、安全重于泰山

1、我国安全生产之“痛”

- 2000-2013 年重特大事故回顾
- 安全生产现状：2013 年重大生产事故分析
- 工作安全的重要性

2、树立安全生产“红线意识”的必要性

3、怎样树立安全生产“红线意识”

- 坚决落实岗位责任
- 加强安全宣传教育
- 安全行为反违章管理
- 现场安全规范管理

案例分析：你真把“安全”当“第一”了吗？

案例分析：制粉爆炸，机炉停运

案例分析：反事故措施模式

二、安全监察职责认知

1、一级安全监察的职责

- 贯彻执行有关安全方针、政策、规程、标准、规定并监督执行
- 监督检查安全生产违章行为，并立即制止，做出处罚决定
- 对违章行为及时进行分析、总结，并提出反违章具体措施

2、二级安全监察的职责

- 贯彻执行有关安全方针、政策、规程、标准、规定并监督执行
- 监督检查工作职责和职能管理范围内的违章行为，并立即制止，做出处罚，并将处罚结果报安监部，主管领导审核、批准
- 对工作职责和职能管理范围内的违章行为及时进行分析、总结，并提出反违章具体措施
- 对重大安全问题，及时向有关领导汇报

3、三级安全监察的职责（班组长）

- 贯彻执行有关安全方针、政策、规程、标准、规定并监督执行
- 检查违章行为，并立即制止做出处罚，并将处罚结果报安监部，主管领导审核、批准
- 对违章行为及时进行分析、总结，并提出反违章具体措施
- 对重大安全问题，及时向有关领导汇报

三、发电企业安全管理问题

一、传统的安全管理模式

二、安全隐患分析

- 1、自然隐患带来的隐患
- 2、设备隐患带来的隐患
- 3、人为隐患带来的隐患

- 习惯性违章

三、安全问题的原因分析

- 1、缺乏安全管理意识
- 2、安全检查不到位

- 小组讨论：安全管理中有哪些安全隐患？
- 小组讨论：生产车间安全隐患
- 分享：设备安全隐患
- 分享：生产作业安全隐患
- 分享：岗位安全隐患

四、常见安全管理技术和工具

1、控制人的不安全行为

- 安全人、不安全人
- 员工不安全行为分析和管理的

2、安全教育和培训

- 安全生产教育的内容
- 安全生产教育的形式和方法

3、机械设备安全管理

- 机械设备伤害
- 典型机械设备的危险和安全防护措施

4、电气安全管理

- 触电事故类型
- 电击预防技术
- 静电危害及安全防护技术
- 雷电危害及安全防护技术
- 常用电气设备安全要求

5、防火防爆安全管理

- 常见的火灾爆炸事故
- 爆炸的各类
- 燃烧的三要素
- 防火的基本技术措施
- 防止爆炸的基本技术措施
- 主要灭火方法

案例分析：投机取巧引发事故

案例分析：散漫心理引发事故

案例分析：慌乱导致事故

案例分析：无工作票进行倒闸操作

案例分析：工作班成员未完全撤离工作现场，工作负责人就办理工作终结手续

问题探讨：操作设备需要有哪些明显的标志？

问题探讨：环网柜、电缆分支箱等箱式设备、绝缘导线不设置验电接地装置可以吗？

五、安全管理责任落实与解决

一、组织领导不可轻视

二、明确落实安全主体责任，加强过程管理

- 责任主体：专职人员
- 监督人员：管理人员
- 保障人员：全体员工

三、重视员工安全学习培训、打造高素质团队

四、营造良好的安全文化氛围

五、将安全生产管理工作与员工绩效考核有效的结合

六、安全管理工作落实

1、S1 事前——计划与责任

□ 一对一责任：千斤重担众人挑，人人头上有指标

2、S2 事中——检查与监督

□ 不相信任何人

□ 人们不会做你希望的，只会做你检查的

□ 对事不对人，我们要的是结果和改进

3、S3 事后——即时奖罚与总结

□ 奖罚不过夜

□ 黑白分明

□ 好报才有好人

□ 人不拒绝改变，但拒绝被改变

七、反违章执行考核

1、禁止违章指挥，禁止强令冒险作业

2、对事故按照“四不放过”的原则进行调查处理

3、制止、考核违章行为

案例分析：为什么同样一件事情，张三做和李四做结果会完全不同？

问题探讨：高处作业使用的脚手架未经验收合格可以投入使用？

问题探讨：未接受安全生产教育和岗位技能培训并经考试合格的人员可以上岗吗？

问题探讨：已终结的工作票、事故应急抢修单、工作任务单、操作票至少保存多久？

案例分析：福建宁德电力局“3.7”人身事故

案例分析：新疆电力哈密供电公司“7.18”人身事故