

《精益生产管理实战》

【课程大纲】

第一讲 认识生产现场与管理要素

- 1、 生产现场常见不良现象
- 2、 现场的六大要素和六大目标
- 3、 现场管理的九个化
- 4、 现场管理关注的八个率
- 5、 现场管理的八个必须

第二讲 精益生产思想和理念

- 1、 丰田生产方式与精益生产
- 2、 什么是精益思想？
- 3、 精益思想包含的理念
 - 价值观
 - 价值流
 - 拉动
 - 尽善尽美
- 4、 什么是精益管理
 - 什么是增值与非增值？
 - 杜绝无价值的活动
- 5、 七大浪费与精益生产

第三讲 现场持续改善

- 1、 持续改善的概念
- 2、 持续改善的特征
 - 长期的和持久的，但不显著
 - 许多的小幅度
 - 连续的和增量的
 - 逐步的和稳定的
 - 涉及每一个人
 - 集体主义、团队奋斗和系统方法
 - 传统的诀窍和达到最新的技术发展水平的目标
 - 分散——许多项目同时进行

- 强调较小的投资，但非常努力维持
- 3、精益改善的十大原则
- 打破固有观念；
 - 寻找可行的方法；
 - 不要分辩，要否定现状；
 - 不要力求完美，50分也好，立即实施；
 - 错了马上改善；
 - 先从不花钱的改善做起；
 - 穷则变，变则通！
 - 追求根源，反复五次为什么；
 - 十个人的智慧比一个人的智慧高明；
 - 改善是无限的！

第四讲 从VSM价值流图看流程改善

- 1、什么是流程？
- 2、什么是价值流图VSM？
- 3、价值流图能给我们带来什么？
- 4、如何绘制价值流图？
- 5、如何界定流程环节中的不增值？
- 6、如何消除不增值环节

第五讲 企业流程改善

- 1、企业流程四要素
 - 过程
 - 过程间逻辑关系
 - 过程活动的承担者
 - 过程的执行方式
 - 流程的结点、输入、输出
- 2、企业基本流程类型
- 3、流程的符号、视图、描述
- 4、流程的层次
 - 一级流程
 - 二级流程
 - 三级流程

5、为什么要进行企业流程改善？

6、流程改善的步骤

7、企业流程改善的实施方法

- 阶段一：准备
- 阶段二：计划
- 阶段三：流程诊断评估和改善设计
- 阶段四：改善实施
- 阶段五：管理评估

8、流程改善的工具

- 鱼刺图
- 头脑风暴
- PDCA 循环