

变革管理与创新思维（1-2天）

【课程背景】

我们正处在一个不断变革的新经济时代。全球一体化进程加剧，世界的脚步越来越快，人们的压力节节攀升。变革、颠覆式技术创新层出不穷（大数据、云计算、物联网、生物芯片、基因测序及重组、人工智能等）公司并购与重组、领导班子频繁更替等等，已然成为社会、组织和个人必须面对的挑战，成为影响人们工作和生活的重要因素。

如何在这瞬息万变的世界取得成功？变革的核心不仅仅在于突破以往的思维模式，改变人们的行为方式，还更要关注改变人们心灵。无论个人还是组织，任何一种变革都不可能一蹴而就。在一个组织和机构中，自满情绪随处可见，虚假的紧迫感使人们陷入混乱陷阱。如何帮助组织建立真正的紧迫感，排除不必要的行动、提升组织和个人绩效？如何在变革中识别机会、把握机会、化挑战为腾飞的跳板？如何引导员工适应变革？如何帮助组织、团队度过艰难的过渡期，尽快站稳脚跟，取得成绩？

【培训形式】

体验式、教练式教学。

【培训时间】

1-2天，每天6课时。

【课程特色】

- 感性与理性完美结合，体验与逻辑相得益彰；
- 润物细无声地在学员心里种上改变的种子；
- 重在思维改变和能力提升，而非知识点灌输；
- 讲师与学员共同创造，最大化培训效果；
- 讲授、情景模拟、案例分析、互动研讨、隐喻故事、视频教学等多种形式灵活运用。

【课程对象】

- 中高层管理者
- 高潜人才/核心骨干
- 希望成为创新型管理人才的精英

【课程大纲】

第一讲 拥抱变化 推进变革

- 1、什么是变革？变革对你意味着什么？
- 2、稳定与变化：习惯性思维测试
- 3、企业的三对矛盾与平衡：
稳定 VS 变革、长期 VS 短期、效益 VS 效率
- 4、PESTCC 战略环境分析
案例研讨一

第二讲 变革需要创新思维

- 1、看不见、看不起、看不懂、来不及
- 2、今天你对我爱理不理，明天我让你高攀不起
- 3、创新是有目的、有计划、有组织的系统的工作
- 4、成熟企业需要创业精神，新创企业需要规范管理
- 5、产品及企业的生命周期分析

案例研讨二

第三讲 变革管理的八大步骤

- 1、制造足够的变革紧迫感
- 2、组建强大的变革领导同盟
- 3、创建明确的变革愿景
- 4、充分宣传变革愿景
- 5、推动员工扫清变革障碍
- 6、计划并获得短期目标胜利
- 7、巩固成果，深化变革
- 8、将变革成果制度化渗入企业文化

案例研讨三

第四讲 4D 变革领导力

- 1、识别和应用 4D 变革领导力
- 2、分角色演练各类不同的 4D 团队决策力
- 3、4D 团队领导力的技能应用
- 4、组织架构追随组织战略
- 4-1 有机组织 VS 机械组织
- 4-2 4D 变革团队打造

互动测试一：4D 变革团队性格测试与角色匹配

分组研讨四：变革领导情景案例演练

第五讲、变革管理的三个层面

- A、结构型干预手段
(全局层面的变革管理)
- B、任务-技术型干预手段
(基层工作层面的变革管理)
- C、以“人”为主型干预手段
(个体层面的变革管理)

案例研讨五

【课程师资】



- 潘文贵老师是组织行为学、创新与变革管理研究专家
- 十八年专注于企业组织发展与人才培养
- 清华大学经济管理学院工商管理硕士 MBA（2001）
- 国家人力资源和社会保障部认证工商管理经济师（2006）
- 瑞典 IHM 商学院 VDMP 版权课程认证培训师（2004）
- 美国 ALAMO 学习系统 FACILITATION 项目认证培训师（2005）
- 曾任高科技上市公司北京元年科技股份有限公司高级合伙人
- 曾任北大纵横管理咨询公司高级咨询师
- 现任北京元年管理会计研究院副院长
- 清华大学 EMT 企业总裁班课程教授

主讲课程：

《组织行为学》、《互联网+商业模式创新》、《4D 变革领导力》、
《战略执行力》、《打造高绩效团队》、《创新思维与创新管理》等。

曾服务的客户单位

一、组织部门

云南省委组织部、四川省委组织部、贵州省委组织部、青岛市黄岛区委组织部、舟山市定海区委组织部、贵阳市委组织部、昆明市委组织部、楚雄州委组织部、安顺市委组织部、六盘水市委组织部、黔东南州委组织部、黔西南州委组织部、黔南州委组织部、楚雄市委组织部、凯里市委组织部、瓮安县委组

织部、罗甸县委组织部、玉屏县委组织部、青川县委组织部、三穗县委组织部、平坝县委组织部等。

二、政府机构

云南省国资委、广西区国资委、内蒙古国资委、石家庄市国资委，广东省人社厅、山东省人社厅、广西区人社厅，北京市教育工委、贵州省科技厅、贵州省老干部局、贵州省科协、云南省公路局、成都高新区教育局等。

三、企事业单位

清华大学河北发展研究院、清华大学深圳研究院、清华大学长三角研究院、清华大学北京工业研究院、清华大学继续教育学院、清华大学基础工业训练中心、中国煤炭地质总局、中国神华集团、中国通信服务集团、中国储备棉总公司、中华全国供销合作总社、鞍钢集团、新兴铸管集团、中国建设银行云南省分行、中国远洋集团天津散货运输公司、徐工科技集团、昆钢集团、云南锡业集团、河南神马集团、山西杏花村汾酒集团、江西省粮油集团、北京出版集团、广西新华书店集团、云南省烟草公司、贵州省烟草公司、云南省高速公路投资公司、湖北省京珠高速公路公司、北京恩布拉科雪花压缩机公司、广东格兰仕集团、蒙牛集团、西藏华钰矿业股份有限公司、广州铁路局职业技术学院等。