

《现代医院 6S 现场管理实战体系》课题大纲

为了适应当前医院的现代管理,提高医院的医疗质量,提升医务工作者的工作效率,养成良好的工作习惯,提高医院的两个效益,现代医院引进了当前先进的医院现场管理方法,即 6S 现场管理。谢彦彬老师结合多年的医院现场管理经验,汇编了《现代医院 6S 现场管理实战体系》专题培训大纲,具体内容如下:

一、6S 现场管理的定义和目的

- 1、什么是 6S ?
- 2、6S 的起源和发展 ?
- 3、6S 的定义和目的
- 4、6S 小结顺口溜

二、医院推行 6S 现场管理的意义是什么 ?

- 1、图片对比展示
- 2、医院推进 6S 现场管理可以达到的效果
- 3、讨论“医院为什么需要 6S 现场管理 ?”

六、对 6S 现场管理认识的八大误区

- 1、对 6S 现场管理认识的八大误区及正确认识
 - 1) 误区一：我们医院已经做过 6S 了

- 2) 误区二：我们医院这么小搞 6S 没什么用
- 3) 误区三：6S 就是把现场搞干净
- 4) 误区四：6S 只是工作现场的事情
- 5) 误区五：6S 活动看不到经济效益
- 6) 误区六：工作太忙，没时间搞 6S
- 7) 误区七：我们是搞技术的，做 6S 浪费时间
- 8) 误区八：我们这个行业不可能做好 6S

四、6S 管理的对象及 6S 之间的关系

- 1、6S 管理的对象（人/事/物）
- 2、6S 推行及管理方法
- 3、6S 之间的关系
- 4、回顾小结

五、6S 推行的原则、时机及步骤

- 1、6S 推行的时机
- 2、6S 推行的三大原则
- 3、6S 推行的九个步骤
- 4、回顾小结

六、医院 6S 现场管理案例赏析

（案例赏析）

七、6S 管理 13 问

- 1、在推行 6S 管理活动时，切入点儿在哪里？
- 2、在推行 6S 管理活动时，有没有先后顺序？
- 3、6S 推行委员会的成员需要有什么样的素质、水平、观念？
- 4、如何轻松愉快的推行 6S 现场管理活动？
- 5、有何快捷、行之有效的方法推行 6S 管理活动？
- 6、推行 6S 管理活动，要从上往下推，还是从下往上推？
- 7、请问 6S 管理活动对每家医院都适用吗？
- 8、6S 管理的推行会不会造成很多的时间花在表面形式的管理上？
- 9、6S 管理活动强调团队精神，要求所有员工规范化、秩序化，会不会影响个人聪明才智的发挥？影响个人自由？
- 10、6S 管理能否覆盖医院的所有管理？
- 11、6S 管理内容包括五个方面，最终在于素养，而素养的提高不是靠一些制度来提高的，对员工素质较差科室也适应吗？
- 12、6S 活动开展的同时，再配合开展一些什么样的活动会更好？
- 13、6S 管理活动的开展，是否是医院文化建设的一部分？

八、总结回顾（谢谢！）

以上只是课题大纲，若有需要我司老师会提前到医院调研，结合医院实际情况进行调整，谢谢！！

