

# 《现代医院中层授权与激励管理》课程介绍

## 【课程背景】

- \* 医院科室管理者每天都很忙，但忙的没有效率
- \* 医院中层不会授权，造成工作堆积
- \* 医院中层授权后无跟踪，无考核，工作有头无尾
- \* 医院中层不会激励，造成员工潜能浪费

## 【课程目标】

- \* 让医院中层学会授权，提升工作效率
- \* 让医院中层学会授权后，如何做好跟踪考核
- \* 让医院中层学会授权考核中，作好员工的激励
- \* 挖掘员工潜能，提高执行效率

## 【课程对象】

- \* 医院中层干部
- \* 医院新晋升科室干部
- \* 医院储备干部

## 【 课程时间】

\* 3 小时 (半天)

## 【 课程特点】

\* 医院中层管理基础必修课程

\* 医院中层管理提升必修课程

## 【 课程大纲】

### 一、 授权管理:学会授权,提升科室执行力

- 1、 授权是什么？
- 2、 授权都是逐级的，到了中层怎么办？
- 3、 速度第一，完美第二，速度才是第一执行力
- 4、 谁错了，就找谁，授权之后要追踪
- 5、 有制度,又何必靠人治

### 二、 激励管理：“榨出”下属的每一个工作细胞

- 1、 探寻激励之源，别让误区影响你（五大误区）
- 2、 激励的原则（四大原则）
- 3、 激励要讲究策略
- 4、 十种方法玩转激励