

打造高效团队(体验式沙盘课程)

主讲人：盛巍老师



学

习 背 景

为什么企业有很好的战略目标，却难以实现？为什么团队成员的素质不错，但团队整体实力不强？为什么市场环境很好，但企业不能抓住机会创造佳绩？二十一世纪企业的核心竞争力，在于企业人员的素质与能力，如何整合企业菁英的协作模式，而使工作效能发挥加乘而非相抵的效果，一直是企业经营努力学习的方向。

学

习 目 标

- 协助企业科学组建团队
- 有效组合及发挥团队资源
- 完善团队管理机制
- 提升团队向心力
- 发掘团队成员潜能
- 激发团队精神
- 打造高效能的巅峰团队
- 帮助企业业绩倍增，实现快速发展

学

习 对 象

授

式 形 式

时 间

间 安 排

课

程 大 纲

- 1.为什么很多团队一盘散沙？
 - 2.是团队还是团伙？
寓言故事+大雁的故事引导
互动：分组、建团队、风采展示
- 二、第一部分：认知团队
- 1.团队的基本概念
 - 2.团队的组成
 - 3.团队与群体的区别
 - 4.团队建设的基础

- 5.高绩效团队的9大特征
- 6.团队发展的不同阶段及策略运用
- 7.高绩效团队表现 案例讨论：

三、第二部分：团队领导者与成员的角色任务

- 1.团队领导者的角色分析
- 2.团队领导者的行为特质
- 3.团队领导的方法
- 4.团队成员应有的基本能力与态度
- 5.高效团队的运作方式
- 6.角色管理 案例讨论

测试：团队成员角色分析：协调者、推进者、创新者、信息者、凝聚者、完美者、实干者、监督者、专家。

四、第三部分：高绩效团队的计划和目标管理

- 1.团队计划和目标
- 2.完善的计划
- 3.有效的好目标
- 4.目标的达成

五、第四部分：团队决策和执行

- 1.团队决策的秘籍
- 2.团队决策的优势
- 3.团队执行的方法 猴子管理法

六、第五部分：团队冲突处理

- 1.冲突的原因
- 2.冲突解决办法
- 3.六大步骤

七、第六部分：高效团队情景模拟沙盘

《吉塔行星》是一个检讨和增进团队特别是其领导者之系统思考和情商强度的情景模拟项目。这个模拟生死攸关的情景中，必然出现信息、预测、规划、沟通、竞争、压力等问题，在团队寻找解决方法的同时，透视参与者团队领导方式上的职业习惯；更着重揭示出与协作和领导能力相关的情感。吉塔行星是一个丰富的经过验证的培训游戏。你可以用它们来提高参与者对自身(和他人)情感的认知能力，进而改善他们的行为，提高他们对组织的价值。这个工具集同时也可以让人们对自身的情感和自身认知他人情感的方式有更多的自信！

没有人能够只救自己，大家生死与共，没有人可以选择离开，没有人可以把别人扔在困境中不管所有人都要作出贡献。不想整个团队毁于一旦，他们就必须分享知识和想法，这对他们来说可不容易。生存下来必须依靠一两个常识性的想法，例如不要一直走，结果超过了无法回归的那个点

