

《改善组织体质提升经营绩效》（标准版：12 课时）

【适用对象】 公司中高层管理者

【课程收益】

《企业组织运作》通过对企业现存的种种管理弊端，阐述如何进行企业组织流程再造，并详细讨论了工作规范在企业运作过程中带来的种种益处，帮助企业管理层清醒认识组织流程在企业管理中的重要作用。并针对企业经营过程中企业组织失效的种种状况，分析其原因，并提供改正的方法，为企业管理人员提供人才训练培训。

本课程从分析企业现处的阶段入手，详细地阐述了如何自我体制诊断和提升经营管理的途径这两方面，并告诫企业家们：成功的企业是由企业经营者的正确领导和全体员工努力奉献的结果！

只有明订经营理念、理想情境、目标策略、塑造良性循环的企业文化，使企业有更坚强的体质和有足够的生存竞争实力，做到企业的永续经营！

【讲师介绍】

白建华：亚太行业监测中心中国区营运副总裁、中国商业模式实践研究院专家、行业研究资深学者、中国企业教育百强讲师、全球 500 强华人讲师、2010 年中国品牌讲师、2009 年被评为最受欢迎的十大培训师之一，国家注册企业培训师、国家注册管理咨询师、经营诊断与咨询专家。推荐课程：《营销团队成功核心》

《让您成为影响力的中心》、《企业弱项诊断》、《改善体质提升经营绩效》、《战略导向图》、《商业模式优化训练营》等。

【服务客户】

中诺电子、万利达集团、佛山金工集团、致君制药、中信银行深圳分行、理光科技、思达仪表、富达金（香港）五金塑胶、富理珠宝实业、联想集团、捷士克汽车配件（台资）、三诺电子、深圳粮食集团、中国建筑二局、香港步步高鞋业、惠州新野广告策划、冠懋物业、美联物业代理、英派来进出口、太科检验、航美传媒深圳分公司、上海斯米克陶瓷深圳分公司、荔园酒店、汉永酒店、深圳人才市场交流中心……

【课程大纲】

企业组织运作

课程大纲

一、组织的定义

- 1、为了共同的目标而成立的团体
- 2、有目的、有系统、有秩序的结合成一个整体

二、组织运作的两个关键点

- 1、组织系统
- 2、人员训练

三、企业的盲点

- 1、组织系统不健全，效率差就想要增加人手
- 2、人员训练，并非为了建立组织系统而做训练

四、组织像什么？

五、组织系统未建立造成的影响

- 1、运作不顺
- 2、行事犹豫
- 3、效率滞延

六、人员训练：

- 1、人员训练目标

- 2、人员训练要点

七、企业的两个通病

- 1、未建立工作规范，各部门有分工没合作
- 2、主管没有想到建立组织系统。

八、如何打造企业的组织

- 1、写出职位名称
- 2、标明职位的正确定义
- 3、检查近期工作事项
- 4、对不符合标准的工作严格要求

九、组织有效运作的重点

改善体质提升经营绩效

课程大纲

目的

前言

一、企业的体质改善

- 1、经营企业应分三个阶段
- 2、你现在处在什么阶段?
- 3、什么是健全的体质
- 4、什么是健全的企业体质
- 5、自我诊断企业各部分的体质
- 6、该改善些什么?

二、改善企业经营管理

- 1、借重顾问公司的手法
- 2、改善经营管理的途径

备注：培训过程中会用到很多的案例和工具，请多备纸张，准备至少三种颜色的笔。