

《非财务人员的财务管理》

授课形式：(讲解\案例\中场活动\角色扮演\管理游戏\)

第一单元：财务管理基础

- 1、非财务人员为何要有财务意识（财务与效益的关系）
- 2、非财务人员在本部门实现财务管理的附加值绩效
- 3、非财务人员财务管理的财务流程（正确执行公司财务制度）
- 4、对非财务人员实施财务管理的基本方法
- 6、企业财务管理的目标及基本内容

第二单元：财务报表分析

- 1、财务报表的内容及基本功用
- 2、快速财务报表的制作及阅读技巧
3. 财务指标的分析 and 评价
- 4、根据财务指标对关键绩效指标的确定
- 5、企业/部门/岗位 KPI 指标

第三单元：应收账款管理

- 1、信用管理对盈利能力影响
- 2、销售信用风险控制策略和方法
- 3、应收帐款分析和动态控制
- 4、收账策略和技巧

第四单元：企业内部控制（资金安全管理）

- 1、如何设计资金安全最佳流程
- 2、内部控制的节点如何寻找？
- 3、企业内部控制与财务风险管理

第五单元：成本管理

- 1、成本计算的基础概念和方法
- 2、成本控制的含义及基本原则
- 3、有效成本控制的基本程序及方法