

《〈企业财务增长的金钥匙----企业内部控制与税收筹划〉》

课程背景：

如何保证企业人、财、物的安全和完整？

如何确保企业经营信息的客观、完整？

如何确保企业的制度和经营决策得到有效的实施？

如何提高企业运作效率和投资者回报率？

当财务人员正头疼于两头埋怨的尴尬境地时，企业内部控制将会教您如何将财务走入企业流程，从而降低成本，资金流动高效，使企业内部流程紧密衔接高效。

内部控制：是指一个企业的各级管理层为了保护其经济资源的安全、完整，协调经济行为，控制经济活动，利用单位内部业务流程，形成一系列具有控制职能的方法、措施和程序，并予以规范化、系统化，使之成为一个较为严密、完整的体系。

企业内部控制将会使企业资金的筹资、调度、使用、分配等实行合理控制，防止资金进入体外循环；对企业的各项成本费用支出实施严格的监管，防止出现舞弊行为；使权力有效使用。对企业各经营环节经济活动操作者的权力实施有效监控，防止权力滥用，造成经济损失。

一套专为全球快速发展企业的金牌课程——《企业财务增长的金钥匙----企业内部控制与税收筹划》将为您的企业有效串联采购循环、销售循环、客服循环、付款循环、收款循环和理财循环等环节，使您的企业花较少的钱创造最大的利润。

培训收益：

通过生动的案例分析帮助学员理解内部控制对于企业的重要性，财务人员融合到企业运营流程，增强管理意识，建立对内部控制制度完整而系统的认识

掌握快速诊断企业内部控制缺陷的方法，评价内部控制的效果 并进行改进

提升管理层对内部控制自我评估的能力，建立有效的内部控制环境

结合企业的自身状况设计控制要点，并建立适合企业自身情况的内部控制系统

了解如何加强企业和各部分业务的管理与控制

培训学员：

财务人员，总经理以及涉及内部控制的管理人员

课程大纲：

壹、 企业财务定位：

1、 财务在企业内部控制控制环节链中的作用：销售——物流——采购——系统工程——
财务；

2、 财务管理与企业管理的对接：

问题 1：中小企业财务管理的定位与职能如何操作？

3、 财务预算与财务分析：

如果我是客观中立的财务人员，我如何来做财务预算，及财务分析？

问题 2：全面预算管理执行与应用中的案例分析。

贰、 企业内部控制流程与节点

1、 如何设计最佳流程？

2、 内部控制的节点如何寻找？财务人员在其中的角色如何转换？

问题 3：财务人员要做“管家婆”还是做“协调人”？

案例分析 2：浙江一科技企业内部控制流程操作与实践分析；

3、 企业内部控制与财务风险管理：

案例分析 3：

财务分析模型的操作与应用；

4、 财务决策与战略：

案例分析 5：

EVA 在上市企业与准上市企业中的应用与财务战略的关系；

参、 税收筹划

1、 企业决策层的税收战略定位：

2、 税收筹划与合理避税的区别；

3、 从企业所得税政策变化看企业机会；

案例分析 6：

广东一家中小企业财务战略与税收筹划模拟分析研究

陈光先生介绍



声誉：

- ❖ 毕业于中央财经大学税务学院，经济学硕士，**注册税务师和会计师**
- ❖ 中央财经大学财务长期班客座教授
- ❖ 黑龙江省国税局培训中心纳税检查讲师，
- ❖ 后在多个国有企业、IT 企业从事财务审计工作并担任过高职。
- ❖ 具有 8 年的大企业管理经验和 5 年咨询顾问经历，特别在企业内部控制、企业财务战略、财务管理与项目管理、纳税筹划等方面有丰富的授课经验。

影响力：

--受邀为不同类型的企业、知名学府、政府部门做过多次大型演讲及授课。 受邀在全国各地主持多种主题研讨会，全国学员近 2 万人。

-接受过多家媒体专访并报道，全国电视栏目<前沿讲座>主讲。

-曾经培训辅导过多家行业品牌公司，培训现场有效促使人们快速成长，获得极大反响与绩效。

-财税、房地产项目管理专家，参与不同类型企业集团的战略、财务、项目管理咨询。担任过 50 多家企业的顾问。

-主持北汽福田汽车股份有限公司等知名企业财务风险以及内部控制流程咨询项目。丰富的内部控制诊断经验，丰富的内部控制以及财务审计经验。

-多年来曾为多家全球 500 强企业和行业品牌公司提供过专业培训与管理咨询，其中包括：

中国海洋石油----中国最大能源企业

长庆油田----西北最大能源企业

中国移动----中国最大通讯公司

IBM 中国----世界老牌 IT 巨头

北汽福田汽车股份有限公司---中国汽车知名品牌

中国普天----中国知名通信集团

北京用友财务----中国软件巨头

韩国三星----著名综合企业集团

中国银行----中国历史最悠久、国际金融最具优势的银行

招商银行----中国第一家由企业投资创办的股份制商业银行

万科集团----地产业的典范企业

中国电力----中国最大电力集团

肯德基----全球快餐行业龙头企业

天津顶津----中国食品行业第一品牌

莲花集团----调剂品行业上市品牌公司

优秀的实战家：

职业经历：

❖ 曾任美国商务网金融事务总监，负责企业“电子政务数字项目”商业运营。

主讲课程：

《企业资本运营》；《资本运营中的企业问题解决》；〈〈银行风险管理〉〉 〈〈企业上市与资产重组〉〉 <<企业财务战略>>、<<企业内部控制>>、<<企业财务管理与项目管理>>、<<全面预算管理>>、<<纳税筹划>>、<<企业文化与财务管理>>、<<企业投融资策略>>等。

授课特点：

陈先生培训风格以理论深厚，贴近实战见长。内容充实新颖、培训气氛活跃、言简意赅、案例经典、分析深刻，深受学员好评，在业内享有良好声誉。

合作课酬 8000 /天

培训现场照片：



