



《非财务人员的财务管理》

授课形式：(讲解\案例\中场活动\角色扮演\管理游戏\)

第一单元：财务管理基础

- 1、非财务人员财务管理的财务流程
- 2、非财务人员在本部门实现财务管理的附加值绩效
- 3、非财务部门与财务部门财务管理的区别
- 4、对非财务人员实施财务管理的基本方法
- 5、企业财务管理的目标及基本内容
- 6、企业财务信息在企业的传递流程

第二单元：财务报表分析

- 1、企业财务报表的内容及基本功用
- 2、企业财务报表的制作及阅读技巧
- 3、企业财务报表分析及其基本方法
- 4、报表分析与企业三类活动的关系
- 5、企业财务报表分析报告编制方法
- 6、企业财务报表分析的历史局限性

第三单元：预算管理

- 1、全面预算管理在非财务人员财务管理中的作用
- 2、年度预算编制程序和方法
- 3、年度预算执行和分析

第四单元 企业成本管理

- 1、企业成本计算的基础概念和方法
- 2、企业成本控制的含义及基本原则
- 3、有效成本控制的基本程序及方法