

地产企业风险管理大纲

壹、不可不知的问题

- 危机是如何发生的？
- 地产企业风险管理着眼点

二、风险管理

- 企业的风险防范对象
- 内部风险中的制度与硬件风险

组织与人员漏洞

合同漏洞

产品漏洞

系统漏洞

操作执行漏洞

贰、风险的特质

- 高管风险意识淡薄
- 员工风险意识淡薄
- 机构风险意识淡薄

三、风险的成因

- 风险管理责任缺失
 产权不明晰导致管理责任缺失。
 高管为取得政绩而采取短期行为
- 经营管理机制不完善
- 经理层往往集决策、执行、监督等权力于一身

四、目前风险管理的问题

- 风险管理结构失衡
- 风险管理手段落后

五、风险管理战略

- 是承担风险,还是规避风险
- 进取还是保守或者相对稳健的经营战略

- 采取规模经营模式，还是选择以价值创造为目标的经营模式
- 选定的目标客户群体，风险与收益如何平衡
- 国外先进的风险管理战略

六、风险管理文化

- 如何将理念化为制度和融入系统
- 从单纯风险控制向服务性风险管理转换
- 由直接管理向直接、间接管理相结合转变
- 由定性分析向定性、定量分析相结合转变
- 风险度量方式：由浅度度量向模型深度度量方式转变
- 风险管理组织架构：由层级管理向垂直管理转化
- 由资本粗放管理向资本精细化管理转变

七、国际风险管理方法

- 国际风险管理发展历程
- 市场风险测量新方法
- 企业业绩衡量与资本配置方法
- 风险价值法
- 上市公司如何控制风险

九、企业并购风险管理