

# 《股权激励》

【参课对象】企业总裁、董事长、总经理、决策者、人力资源总监、财务总监及薪资福利经理、中高层管理人员、HR 管理从业人员等。

## 【课程模块 - -内容说明】

### 模块一、五步连贯股权激励法

#### (一) 股权激励“前奏曲”

- 1、股权,股份与股票
- 2、实股,期股与期权
- 3、短期,中期与长期
- 4、赠与,购买与赊账
- 5、有形,无形与计量

思考：财聚人聚 VS 财散人聚？朝三暮四 vs 朝四暮三？

#### (二) 股 - - - -“好的模式是成功的一半”

- 1、期权模式
- 2、限制性股票模式
- 3、股票增值权模式
- 4、虚拟股票模式

研讨：如何根据自身情况,选择合适的股权激励模式组合？

动态股权制的建构

#### (三) 人 - - - -“重在人力资本投资”

- 1、对“岗”还是对“人”？

联系人：汪勇 QQ：1120873645 电话：13718109869 18602343680

- 2、从精英到员工,多大范围股权激励才合适?
- 3、工作性质与股权激励:高管,核心技术人员,还是营销骨干?
- 4、定人三段论
- 5、股权激励留人的核心在哪里?

思考:《劳动合同法》下如何巧用股权激励达到激励和约束知识员工的目的?

#### (四) 价 - - - -“人力资本可计量”

- 1、如何给企业合理估值定价?上市公司的期权定价模型
- 2、如何给人员合理估值定价?
- 3、技术管理要素如何合理入股?
- 4、如何合理设计激励杠杆?

思考1:内部市场价格 VS 外部评估价格?

思考2:市梦率、市销率与市盈率

#### (五) 量 - - - -“过犹不及,与时俱进”

- 1、你的蛋糕有多大?
- 2、从1%到10%
- 3、六十年后看你的企业

思考:如何合理分配股份,期权额度和数量?既不缺乏激励力度,又避免过度激励,稀释股权。  
股权激励的相对数论。

#### (六) 时 - - - -“嵌套与循环”

- 1、生命周期 vs 行业特点
- 2、股权激励的长周期与短周期
- 3、延期支付与股权激励

联系人:汪勇 QQ:1120873645 电话:13718109869 18602343680

#### 4、8年限制期

思考：如何选择“对的时间”来完成对的事？

研讨：金手铐是如何铸就的？

### **模块二、股权激励方案设计技巧**

#### （一）股权激励的“三大铁律八项注意”

1、如何评价一个股权激励的成功？

2、股权激励7要素

#### （二）股权激励案例深度剖析

1、创业期股权激励案例

2、成长期股权激励案例

3、成熟期股权激励案例

#### （三）股权激励的设计环节与流程

1、股权激励整体设计流程

2、股权激励三阶段论

3、如何循序渐进发展股权激励

### **模块三 股权激励相关法律问题**

1、案例分析：股权激励四大争议案例

2、证监会关于股权激励的有关规定

3、上市公司股权激励案例分析

4、财政部国税总局等有关股权激励的规定

5、会计准则中的股份支付

联系人：汪勇 QQ：1120873645 电话：13718109869 18602343680

思考：如何在股权激励的同时设计限制性条款？

#### 模块四、股本设计股权治理技巧

- 1、如何合理设计股权结构
- 2、影子股票,信托股票与虚拟股票的对比。

重点研讨：如何有效设计法律防火墙,避免股权纠纷,规避为上市造成障碍

## 陈光老师



中央财经大学经济学院副教授

最优秀的实战专家之一：

教育经历

- ❖ 1992年毕业于中央财经大学经济学硕士
- ❖ 北京邮电大学项目管理工程硕士

联系人：汪勇 QQ：1120873645 电话：13718109869 18602343680

## 职业经历：

- ❖ 曾任美国商务网金融事务总监，负责企业“电子政务数字项目”商业运营。
- ❖ 黑龙江省国税局从事税收专管工作及纳税检查教学八年
- ❖ 国际知名投资机构从事项目评价、财务分析达七年
- ❖ 现任：中财教育网总经理，中央财经大学经济学院教授。

## 职业经历；

- ❖ 曾任美国商务网金融事务总监，负责企业“电子政务数字项目”商业运营。
- ❖ 黑龙江省国税局从事税收专管工作及纳税检查教学八年
- ❖ 国际知名投资机构从事项目评价、财务分析达七年
- ❖ 现任：中财教育网总经理，中央财经大学经济学院教授。

## 主讲课程：

《企业资本运营》；《资本运营中的企业问题解决》；〈〈银行风险管理〉〉  
〈〈企业上市与资产重组〉〉 <<企业财务战略管理>>、<<企业内部控制>>、<<企业财务管理与项目管理>>、<<企业财务报表分析>>、<<全面预算管理>>、<<企业纳税筹划和合理避税>>、<<企业文化与财务管理>>、<<企业投融资策略>>等。

## 授课特点：

陈先生培训风格以理论深厚，贴近实战见长。内容充实新颖、培训气氛活跃、言简意赅、案例经典、分析深刻，深受学员好评，在业内享有良好声誉。学识广博，讲课注重实践，语言简练、风趣、幽默，有很强的感染力，能够有效的调动学员的积极性，课堂气氛非常活跃。讲课深入浅出，能够从抽象的理论和复杂的现实中谈古论今、引经据典，演绎出精彩的分析。紧扣企业实际经营状况，将深奥的金融财务管理理论、管理方法以及自己的管理心得以一种轻松、愉快、诙谐、幽默的方式传授给学员。在传授学员知识和技能的同时帮助学员培育自己的管理哲学和管理思想。

联系人：汪勇 QQ：1120873645 电话：13718109869 18602343680

**客户评价：**中国移动通信总公司管理学院周传利认为，陈老师的课深入浅出，能把复杂的财务课程讲的幽默生动，让人对财务管理有了全新的认识，也对陈老师的课更加喜爱。

**客户评价：**

中国石油总公司海外工程公司的几位财务经理认为，陈老师的课紧紧跟随时代脉搏，融入相当多的信息咨询，同时他能通过实战经验，把大量的案例解析的相当透彻，他的课值得我们好好学习。

**客户评价：**

北汽福田营销总公司财务部经理王燕说，陈老师的课不仅仅是财务的知识增长，更是对财务兴趣的开始。

-多年来曾为多家全球 500 强企业和行业品牌公司提供过专业培训与管理咨询，其中包括：

中国海洋石油----中国最大能源企业

长庆油田----西北最大能源企业

中国移动----中国最大通讯公司

IBM 中国----世界老牌 IT 巨头

北汽福田汽车股份有限公司---中国汽车知名品牌

中国普天----中国知名通信集团

北京用友财务----中国软件巨头

韩国三星----著名综合企业集团

中国银行----中国历史最悠久、国际金融最具优势的银行

招商银行----中国第一家由企业投资创办的股份制商业银行

万科集团----地产业的典范企业

联系人：汪勇 QQ：1120873645 电话：13718109869 18602343680

中国电力----中国最大电力集团

肯德基----全球快餐行业龙头企业

天津顶津----中国食品行业第一品牌

莲花集团----调剂品行业上市品牌公司

## 培训现场照片：



联系人：汪勇 QQ：1120873645 电话：13718109869 18602343680