

节流增效—企业全面预算控制管理

课程特点:

在当前金融危机蔓延，经济增长放缓的形式下，企业面临增长以及亏损的压力越来越大,因此企业对于资金如何使用，以及使用效率上必须做到精准.对于内部流程中各节点必须加以控制才能减轻企业运营的负担。本课程在此背景下,针对企业全面预算管理健全性、科学性和实施过程中存在的问题进行培训。以预算管理组织设置和协调为前提，以盈利规划为目标，以全面预算管理实施过程为主线，重点培训全面预算管理制度的设计思路，预算目标确定、预算编制、预算控制和预算考核方法的运用。

课程大纲:

一、全面预算管理体系构建

1. 全面预算管理的含义
2. 全面预算管理体系
3. 预算管理组织及其协调
4. 预算管理误区及其改进
5. 典型案例分析

二、财务预测与预算总目标

1. 战略与预算的衔接
2. 财务预测方法的运用
3. 预测总目标的确定
4. 如何解决预算的不确定性
5. 典型案例分析

三、预算编制程序和方法

1. 预算编制中常见问题
2. 上下结合的预算编制程序
3. 预算的种类、特点和衔接
4. 预算编制方法的运用
5. 主要预算编制依据
6. 预算指标细化标准和方法

7. 典型案例分析

四、预算执行和分析

1. 预算执行和分析中常见问题
2. 预算执行审批程序
3. 预算执行例外管理
4. 预算执行差异分析
5. 预算监控、调整和仲裁
6. 典型案例分析

五、预算考评与绩效管理

1. 预算考评的误区和再定位
2. 传统预算指标的利弊
3. 关键绩效指标的确定
4. 预算考评与绩效管理的结合
5. 关键绩效的改进
6. 典型案例分析

六、信息技术的应用

1. 预算管理面临的困难
 2. 信息技术对预算管理的支持
 3. 主要预算管理软件的应用
 4. 典型案例分析
- ❖ 预算管理疑难问题的解决（讨论和总结）

讲师介绍:

陈光先生介绍



声誉：

- ❖ 北京华奕天启管理咨询 高级顾问
- ❖ 毕业于中央财经大学税务学院，经济学硕士，注册税务师
- ❖ 黑龙江省国税局培训中心纳税检查讲师，
- ❖ 后在多个国有企业、IT 企业从事财务审计工

联系人：周维娜
Mobil:13811970516

TEL：010-81605094
EMAIL:aileen517@126.com

作并担任过高职。

❖ 具有 8 年的大企业管理经验和 5 年咨询顾问经历，特别在企业内部控制、企业财务战略、财务管理与项目管理、纳税筹划等方面有丰富的授课经验，

影响力：

--受邀为不同类型的企业、知名学府、政府部门做过多次大型演讲及授课。 受邀在全国各地主持多种主题研讨会，全国学员近 2 万人。

-接受过多家媒体专访并报道，全国电视栏目<前沿讲座>主讲。

-曾经培训辅导过多家行业品牌公司，培训现场有效促使人们快速成长，获得极大反响与绩效。

-财税、房地产项目管理专家，参与不同类型企业集团的战略、财务、项目管理咨询。担任过 50 多家企业的顾问。

-多年来曾为多家全球 500 强企业和行业品牌公司提供过专业培训与管理咨询，其中包括：

中国海洋石油----中国最大能源企业；

长庆油田----西北最大能源企业；

中国移动----中国最大通讯公司；

IBM 中国----世界老牌 IT 巨头

北汽福田汽车股份有限公司---中国汽车知名品牌

中国普天----中国知名通信集团

北京用友财务----中国软件巨头

韩国三星----著名综合企业集团；

中国银行----中国历史最悠久、国际金融最具优势的银行；

招商银行----中国第一家由企业投资创办的股份制商业银行；

万科集团----地产业的典范企业；

中国电力----中国最大电力集团；

肯德基----全球快餐行业龙头企业；

天津顶津----中国食品行业第一品牌；

莲花集团----调制品行业上市品牌公司；

优秀的实战家：

职业经历；

❖ 曾任美国商务网金融事务总监，负责企业“电子政务数字项目”商业运营。

主讲课程：

《企业资本运营》；《资本运营中的企业问题解决》；〈〈银行风险管理〉〉 〈〈企业上市与资产重组〉〉 〈〈企业财务战略〉〉、〈〈企业内部控制〉〉、〈〈企业财务管理与项目管理〉〉、〈〈全面预算管理〉〉、〈〈纳税筹划〉〉、〈〈企业文化与财务管理〉〉、〈〈企业投融资策略〉〉等。

授课特点：

陈先生培训风格以理论深厚，贴近实战见长。内容充实新颖、培训气氛活跃、言简意赅、案例经典、分析深刻，深受学员好评，在业内享有良好声誉。

培训现场照片：

