



《〈企业财务增长的金钥匙----企业内部控制与税收筹划〉》

课程背景：

如何保证企业人、财、物的安全和完整？

如何确保企业经营信息的客观、完整？

如何确保企业的制度和经营决策得到有效的实施？

如何提高企业运作效率和投资者回报率？

当财务人员正头疼于两头埋怨的尴尬境地时，企业内部控制将会教您如何将财务走入企业流程，从而降低成本，资金流动高效，使企业内部流程紧密衔接高效。

内部控制：是指一个企业的各级管理层为了保护其经济资源的安全、完整，协调经济行为，控制经济活动，利用单位内部业务流程，形成一系列具有控制职能的方法、措施和程序，并予以规范化、系统化，使之成为一个较为严密、完整的体系。

企业内部控制将会使企业资金的筹资、调度、使用、分配等实行合理控制，防止资金进入体外循环；对企业的各项成本费用支出实施严格的监管，防止出现舞弊行为；使权力有效使用。对企业各经营环节经济活动操作者的权力实施有效监控，防止权力滥用，造成经济损失。

一套专为全球快速发展企业的金牌课程——《企业财务增长的金钥匙----企业内部控制与税收筹划》将为您的企业有效串联采购循环、销售循环、客服循环、付款循环、收款循环和理财循环等环节，使您的企业花较少的钱创造最大的利润。

培训收益：

通过生动的案例分析帮助学员理解内部控制对于企业的重要性，财务人员融合到企业运营流程，增强管理意识，建立对内部控制制度完整而系统的认识

掌握快速诊断企业内部控制缺陷的方法，评价内部控制的效果 并进行改进

提升管理层对内部控制自我评估的能力，建立有效的内部控制环境

结合企业的自身状况设计控制要点，并建立适合企业自身情况的内部控制系统

了解如何加强企业和各部分业务的管理与控制

培训学员：

财务人员，总经理以及涉及内部控制的管理人员

课程大纲：

壹、 企业财务定位：



1、财务在企业内部控制控制环节链中的作用：销售——物流——采购——系统工程——
财务；

2、财务管理与企业管理的对接：

问题 1：中小企业财务管理的定位与职能如何操作？

3、财务预算与财务分析：

如果我是客观中立的财务人员，我如何来做财务预算，及财务分析？

问题 2：全面预算管理执行与应用中的案例分析。

式、 企业内部控制流程与节点

1、如何设计最佳流程？

2、内部控制的节点如何寻找？财务人员在其中的角色如何转换？

问题 3：财务人员要做“管家婆”还是做“协调人”？

案例分析 2：浙江一科技企业内部控制流程操作与实践分析；

3、企业内部控制与财务风险管理：

案例分析 3：

财务分析模型的操作与应用；

4、财务决策与战略：

案例分析 5：

EVA 在上市企业与准上市企业中的应用与财务战略的关系；

参、 税收筹划

1、企业决策层的税收战略定位：

2、税收筹划与合理避税的区别；

3、从企业所得税政策变化看企业机会；

案例分析 6：

广东一家中小企业财务战略与税收筹划模拟分析研究