



中国核能集团总部高管财务管理

课程大纲

第一篇 企业领导财务一点通

第一章 企业领导必须掌握的财务知识

壹、 财务管理的核心：控制风险与价值管理

贰、 财务管理职能：资金管理、供应链管理、财务分析、配置管理、计划管理与预算管理

参、 财务定位：利润、市场份额、现金流，你到底要哪个？

肆、 高管眼中的财务视野：必须具备的财务素质与习惯

第二章 财务的奥妙在哪里？

壹、 三大报表基本内容

贰、 投资人眼里的金凤凰：三大报表如何看？如何鉴定企业是最受投资人欢迎的？

参、 税务局眼里的“微软”：三大报表与税务的关系。

肆、 股民眼里的“蓝筹股”：三大报表就是一场“2012 服装盛宴发布会”

伍、 政府职能部门眼里的“企业新星”：如何让你的企业与政策同步？

第三章 财务报表：让企业领导爱恨交织的“情人”

壹、 资产负债表：最简单的家底单，教你像挑衣服一样看资产负债表

贰、 利润表：小心暴露你的企业要害，关键看哪几点？

参、 现金流量表：你的未来指望它呢！

肆、 财务报告怎么看：看逻辑关系就够了。

第四章 简简单单的财务分析

壹、 绕过数字看财务：“没那么简单”，也没那么复杂。

贰、 企业生存、发展、兴旺的判断：

先生存，再学会借钱，更学会花钱，还要懂得还钱，也得学会攒钱

参、 企业资本结构的关键：打好基础是第一

肆、 透过财务分析看什么：你的管理水平到底如何？



第貳篇 企业领导财务字典

第五章 成本控制：最让企业领导头痛的事情

- 壹、 业务流程的成本控制：不是简单定个制度就能省钱的成本控制
- 贰、 财务眼中的成本控制：关键控制
- 参、 眼花缭乱的生产成本：别着急，成本的各个要素逻辑关系
- 四、 向管理费用说“不”：企业的成本之道

第六章 现金管理：你的未来

- 壹、 现金的重要性：点石成金
- 贰、 现金流量预测：明天的钱从哪里来？
- 参、 现金流管理：你的口袋的管理
- 四、 应收账款的奥妙：与财务战略定位的关系
- 伍、 如何管理：把握应收账款的要害：流动性
- 六、 应收账款与销售的关系-----“剪不断，理还乱“
- 七、 存货关键：又是流动性
- 八、 存货总要有：如何减少？
- 九、 存货与现金：还是要流动呵

第七章 投资与融资的资本运营：非诚勿扰

- 壹、 融资管理：缺钱时融资还是有钱时融资？
- 贰、 融资中的财务管理：如何我“包装财务”？
- 参、 融资方法：学会与投资人的“财务对赌！”
- 四、 投资决策中的财务管理：学会看好项目。
- 伍、 资本运营中的资本定价、税务问题：资本最大化，税收最小化。