

《企业投资风险评估与控制》大纲

在风险投资过程中，无论是资金投入还是退出，都需要对被投资企业进行价值评估。然而按照会计准则和财务会计制度和方法计算出的会计利润并不等于企业持有的现金，税后利润并不是公司可以用来分配给股东的现金红利或可用于再投资的资金。而且，会计利润受到会计核算方法的影响，譬如存贷计价方法、折旧提取方法、成本核算方法等都会影响会计利润。可见，会计指标体系不能有效地衡量企业创造价值的的能力，会计指标基础上的财务业绩并不等于公司的实际价值。

课程作用

1. 通过风险案例分析，促使企业提高风险管理意识。
2. 通过指导企业识别、分析和控制现在和将来面临的风险，将危机处理前提为风险管理，从而避免危机出现，防止灾难的发生。
3. 流程当中控制风险，进一步提高企业管理水平，增强企业竞争力，促进企业资产保值增值，为企业持续、健康、稳定发展保驾护航。

培训目标

1. 使学员通过案例分析掌握风险识别、分析、评价的工具和方法；
2. 以研讨的方式识别、分析、评价公司的各种风险，并形成公司风险目录；
3. 离开流程研究风险管理，是在逃避现实！本课程将通过流程中控制风险的思路，指导学员理解风险管理与流程管理相结合进行风险管理方案策划的方法和技巧。

课程大纲

第一章 确立风险管理过程

1. 风险管理的目的
2. 定义 术语
3. 风险特性
4. 风险管理的起源和发展
5. 风险管理五大目标
6. 企业风险管理总体思路

第二章 风险识别

1. 当下形势分析
2. 信息收集 风险识别
3. 风险信息汇总

第三章. 风险评估

1. 风险评估目的
2. 风险评估方法简介

- 3. 风险评估注意事项
- 4. 风险评估
 - 4.1 风险评价
 - 4.2 风险分析

第四章 . 制定风险管理策略

- 1.目的
- 2.制定风险策略
- 3.风险管理原则
- 4.风险管理方法
- 5.制定目标 指标

第五章 . 策划风险应对措施

- 1.措施的作用
- 2.措施策划原则
- 3.应对措施策划
- 4.应对措施制定实务
 - 4.2.1 应对措施包含哪些内容
 - 4.2.2 销售风险管理 实务
 - 4.2.3 应急措施 事例
 - 4.2.4 危机管理
 - 4.2.4.1 明确危机管理原则
 - 4.2.4.2 建立危机防御体系
- 5.评审、沟通措施

第六章. 实施应对措施

- 1.培训沟通
- 2.执行不力的原因分析

第七章.监督与改进

- 1.监督与改进要求
- 2.监督 检查方法简介
- 3.实施监督 检查
- 4.风险评估报告

陈光先生介绍

声誉：



❖ 毕业于中央财经大学税务学院，经济学硕士，
注册税务师和会计师

- ❖ 黑龙江省国税局培训中心纳税检查讲师，
- ❖ 后在多个国有企业、IT 企业从事财务审计工作并担任过高职。
- ❖ 具有 8 年的大企业管理经验和 5 年咨询顾问经历，特别在企业内部控制、企业财务战略、财务管理与项目管理、纳税筹划等方面有丰富的授课经验。

影响力：

--受邀为不同类型的企业、知名学府、政府部门做过多次大型演讲及授课。 受邀在全国各地主持多种主题研讨会，全国学员近 2 万人。

-接受过多家媒体专访并报道，全国电视栏目<前沿讲座>主讲。

-曾经培训辅导过多家行业品牌公司，培训现场有效促使人们快速成长，获得极大反响与绩效。

-财税、房地产项目管理专家，参与不同类型企业集团的战略、财务、项目管理咨询。担任过 50 多家企业的顾问。

-主持北汽福田汽车股份有限公司等知名企业财务风险以及内部控制流程咨询项目。丰富的内部控制诊断经验，丰富的内部控制以及财务审计经验。

-多年来曾为多家全球 500 强企业和行业品牌公司提供过专业培训与管理咨询，其中包括：

中国海洋石油----中国最大能源企业

长庆油田----西北最大能源企业

中国移动----中国最大通讯公司

IBM 中国----世界老牌 IT 巨头

北汽福田汽车股份有限公司---中国汽车知名品牌

中国普天----中国知名通信集团

北京用友财务----中国软件巨头

韩国三星----著名综合企业集团

中国银行----中国历史最悠久、国际金融最具优势的银行

招商银行----中国第一家由企业投资创办的股份制商业银行

万科集团----地产业的典范企业

中国电力----中国最大电力集团

肯德基----全球快餐行业龙头企业

天津顶津----中国食品行业第一品牌

莲花集团----调剂品行业上市品牌公司

优秀的实战家：

职业经历：

❖ 曾任美国商务网金融事务总监，负责企业“电子政务数字项目”商业运营。

主讲课程：

《企业资本运营》；《资本运营中的企业问题解决》；《〈银行风险管理〉》《〈企业上市与资产重组〉》《〈企业财务战略〉》、《〈企业内部控制〉》、《〈企业财务管理与项目管理〉》、《〈全面预算管理〉》、《〈纳税筹划〉》、《〈企业文化与财务管理〉》、《〈企业投融资策略〉》等。

授课特点：

陈先生培训风格以理论深厚，贴近实战见长。内容充实新颖、培训气氛活跃、言简意赅、案例经典、分析深刻，深受学员好评，在业内享有良好声誉。

培训现场照片：



