

世界金融危机下的企业风险管理及资本运营

课程目的： 在当前的金融危机的影响下，各个企业都在进行过冬的准备和实施一相关的方案，当中财务方面就是企业面临最大的挑战和风险，为了使企业能够错过这个时期的危机，企业的管理人员必须了解现代资本运营的相关概念；理解企业资本运营的主流手法感觉企业资产按几何级数增长的操作实务；熟悉如何借用别人的大笔资金开展自己公司的事业，初步掌握项目包装的要旨和技巧；学会辩证地看待资本运营的利弊，如何控制企业存在的一些风险，通过系统学习使学员了解风险管理与内部控制制度的框架包括风险管理的概念和思路、实施风险管理与内部控制制度需要考虑的关键因素、风险管理与内部控制制度关键因素的系统性及相关性等，从而在实际工作中合理运用，有效规避风险，提高企业运营的安全性。

课程大纲：

一 美国金融危机是怎么形成的？

1、金融放贷的过度行为：

案例分析: 亚洲金融危机与当今的金融危机比较

2、过多的资金投放较少的项目

案例分析 2：中国平安股票的高与低——引发的资金投放危机。

3、房地产是本次金融危机的直接导火索

案例分析 3

美国电影《阿甘正传》与房地产市场过热的关系

附 1：电影 3 分钟片断

亚洲市场的需求旺盛带给美国房地产市场的虚拟信息偏差。

本节案例互动：

某资本市场中，某个投资资本给中国大陆某个企业投资的项目分析中，你可以看到的金融危机的影子

附 2：

某个企业商业融资项目谈判价值分析

通过这个案例分析，我们要知道以下启发：

危机的形成总是与风险并存的，如何回避风险？

危机中企业与投资方的关系。

二 美国金融危机带给我们的启示：

1 金融监管的层次问题

2 监管全面改革

案例分析 4：

中信泰富的危机带给我们的启示

几近破产边缘

投资冲动带来的副作用

中信的股票及影响力、品牌贬值

1、抑制信贷冲动

2、建立企业信心

3、规范信贷行为

案例分析 5

哈尔滨高山案例的翻版与反省

4、完善内部控制

案例分析 7：

某个汽车股份有限公司全面企业内部控制案例

业务流程

规章制度

组织机构

企业文化

人力资源

寻找企业控制节点的重点是什么？

如何不让企业内部控制失败？

5、金融创新要加强与完善

6、分散企业风险

分散企业风险的方法

业务流程优化

组织架构调整

企业文化与中国文化的有机结合

全面引入风险管理系统与内部控制平台

案例分析 8

某个大型零售商业集团如何做好风险管理的案例分析

三 企业资本运营

1、危机过后还要不要资本运营？

2、投资与融资具体如何操作？

中小企业海内外融资模式 28 种分析：

股权融资

债权融资

债权转股权融资

对赌协议是怎么回事？

市盈率是如何计算的？

投资项目中可能涉及到的税收政策问题？

私募股权基金是怎么回事？

融资如何利用好私募基金？

如何与其进行全面融资谈判？定价权？

企业估值的方法？

资本方的选择？

案例 9：

山西省某个金属镁企业融资及资本运营案例分析

案例 10：

广东某个准备上市企业（电子配件）如何做好资本融资？

实际操作案例：

给学员一个准备上市企业资料，内容：从寻找私募基金时遇到的问题开始到最后商业谈判引入风险投资，海外上市政策及再融资

3、资产重组

为什么要进行资产重组？

资产重组的方式方法

案例分析 11：

从中国工商银行收购南非某个商业银行的案例分析说起

陈光先生介绍



声誉：

- ❖ 毕业于中央财经大学税务学院，经济学硕士，注册税务师和会计师
- ❖ 黑龙江省国税局培训中心纳税检查讲师，
- ❖ 后在多个国有企业、IT 企业从事财务审计工作并担任过高职。
- ❖ 具有 8 年的大企业管理经验和 5 年咨询顾问经历，特别在企业内部控制、企业财务战略、财务管理与项目管理、纳税筹划等方面有丰富的授课经验。

影响力：

- 受邀为不同类型的企业、知名学府、政府部门做过多次大型演讲及授课。受邀在全国各地主持多种主题研讨会，全国学员近 2 万人。
- 接受过多家媒体专访并报道，全国电视栏目<前沿讲座>主讲。
- 曾经培训辅导过多家行业品牌公司，培训现场有效促使人们快速成长，获得极大反响与绩效。
- 财税、房地产项目管理专家，参与不同类型企业集团的战略、财务、项目管理咨询。担任过 50 多家企业的顾问。
- 主持北汽福田汽车股份有限公司等知名企业财务风险以及内部控制流程咨询项目。丰富的内部控制诊断经验，丰富的内部控制以及财务审计经验。

-多年来曾为多家全球 500 强企业和行业品牌公司提供过专业培训与管理咨询，其中包括：

中国海洋石油----中国最大能源企业

长庆油田----西北最大能源企业

中国移动----中国最大通讯公司

IBM 中国----世界老牌 IT 巨头

北汽福田汽车股份有限公司---中国汽车知名品牌

中国普天----中国知名通信集团

北京用友财务----中国软件巨头

韩国三星----著名综合企业集团

中国银行----中国历史最悠久、国际金融最具优势的银行

招商银行----中国第一家由企业投资创办的股份制商业银行

万科集团----地产业的典范企业

中国电力----中国最大电力集团

肯德基----全球快餐行业龙头企业

天津顶津----中国食品行业第一品牌

莲花集团----调剂品行业上市品牌公司

优秀的实战家：

职业经历；

❖ 曾任美国商务网金融事务总监，负责企业“电子政务数字项目”商业运营。

主讲课程：

《企业资本运营》；《资本运营中的企业问题解决》；〈〈银行风险管理〉〉〈〈企业上市与资产重组〉〉<<企业财务战略>>、<<企业内部控制>>、<<企业财务管理与项目管理>>、<<全面预算管理>>、<<纳税筹划>>、<<企业文化与财务管理>>、<<企业投融资策略>>等。

授课特点：

陈先生培训风格以理论深厚，贴近实战见长。内容充实新颖、培训气氛活跃、言简意赅、案例经典、分析深刻，深受学员好评，在业内享有良好声誉。

培训现场照片：

