
项目管理流程实务高级研修

(2天)

掌握项目管理概念并不难，难的是如何应用！

项目管理方法论的应用，作为最基础的项目管理流程是否建立，是否可操作，将直接决定企业项目管理应用的成败！

如果您的企业正在为建立项目管理体系而困惑！如果您的企业正在为项目管理方法应用而怀疑！如果您的企业正在为项目管理推动而郁闷！如果您的企业正在为项目实施不得法而慌乱！“项目管理流程实务高级研修”将给您解析项目管理疑惑，梳理出清晰的项目管理、实施和控制的思路。

本次研修专为中高级管理者设计，将结合具体项目建立项目生命周期模型，划分项目阶段，分别在各阶段规划主流程，在主流程的基础上，再次随堂研讨二级流程。课程将实务操作项目流程控制点的设置，项目流程活动的定义，完成流程活动工具方法，以及流程活动的输入、输出模板。通过研修系统掌握项目管理规范价值、定位，创建项目流程，构建项目管理体系核心。最终，使您能在实际工作中应用项目管理流程规范，提升组织项目管理成熟度，提高项目成功率，更加有效地贯彻执行组织战略！

☆ 课程特色：培训班采取小班制，学员人数限定在 20 - 30 人，圆桌式围坐。2/3 时

间以小组形式展开学习，并穿插个别辅导，针对性强。课程强调实际应用，采用案例教学法，通过讲授、分析、说明、研讨、答疑、游戏等多种互动方式进行教学。同时，每个教学要点均配合综合案例演练。力求通过两天的培训，使学员真正理解并掌握项目管理流程的实用技能。

一、课程安排：

开篇：项目管理规范性随堂小调查

(一)、规范化项目管理与项目流程管理

- 1、规范化项目管理的三个基石-人、流程、工具与技术
- 2、规范化项目的意义
 - 规范化项目的核心
 - 规范化项目指引
 - 规范化项目的作用
- 3、项目管理流程在项目管理规范化体系中的位置
 - 项目管理流程重要性
 - 从企业角度
 - 从单个项目角度
 - 从群组项目角度
 - 从管理者角度
 - 从客户角度
 - 从执行者--项目经理角度及项目成员角度
 - ◆ 项目管理流程案例研讨
- 4、为什么把项目管理流程结构化
- 5、项目管理流程如何结构化、如何化繁为简
- 6、项目生命周期模型与流程、活动关系
- 7、项目主流程、二级流程和三级流程

-
- ◆ 某 IT 项目流程举例
 - 8、项目流程操作指导书
 - ◆ 小组项目流程问题分析
 - 9、项目流程的七要素
 - 决策
 - 项目小组构成
 - ◆ 项目小组组建与组织结构演练
 - 项目实施活动结构 活动工具与技术
 - 项目流程活动输入 项目流程活动输出
 - 项目流程活动责任
 - ◆ 项目流程责任体系演练
 - ◆ 项目管理流程示例介绍
 - 10、项目管理流程特点
 - 目标性 内在性 整体性
 - 动态性 层次性 结构性
 - 12、项目流程分类
 - 管理流程 实施流程 监控流程
 - 13、项目流程评审方法轮
 - 评审中的定义和职责 评审内容
 - ◆ 计划评审流程模板介绍
 - ◆ 计划评审流程演练
 - 互动答疑

(二)、项目管理流程编制与裁剪

- 1、为什么项目流程需要管理
- 2、项目流程编制的目的和指导思想
- 3、如何建立新产品开发流程
- 4、项目流程编制四步法
 - ◆ 自定义流程示例介绍
- 5、高效的流程描述三步曲
- 6、项目流程裁剪的原则与方法
- 7、小型项目流程怎么裁剪
- 8、快速流程怎么裁剪
 - ◆ 评审流程裁剪演练
 - ◆ 变更控制流程裁剪演练
 - ◆ 项目审计流程裁剪演练

(三)、企业如何建立和实施项目管理流程

- ◆ 某公司项目管理流程全景案例研讨
- 1、第三代项目管理流程
- 2、企业实施项目流程的基础,以及存在的困难与风险?
- 3、项目管理流程实施建议
- 互动答疑

二、培训收益：

-
- 理解项目管理流程在项目管理规范化体系中的位置
 - 了解项目流程的基本要素
 - 学习项目流程分类与流程评审的内容
 - 掌握编制与裁减项目管理流程的方法
 - 探讨企业如何建立和实施项目管理流程
 - 实战演练项目管理流程建立中的具体操作
 - 借鉴成功企业项目管理流程案例与模板

三、适应对象：

公司中高层管理者、项目总监、项目管理办公室相关人员、项目经理、项目管理团队成员等。