

陈泓冰：标杆思想与管理哲学的实践运用

课程大纲

主讲：陈泓冰

课程时间：1天

授课对象：各行业企业高层领导

课程目的：

本课程并非哲学的理论课程，也不多讲各大师思想，而是通过企业经营哲学的实践转化入手，解析卓越企业的管理哲学。将企业经营哲学贯彻到实际经营管理之中。标杆思维是最有效的管理哲学的实践方法论，就像“道生一，一生二，二生三，三生万物”一样，可以将企业核心理念、企业战略等不同的目标，有效的分解到各部门、各岗位的管理中去。而本课程就是讲授企业管理哲学实践转化的方法。

课程大纲：

壹、企业运用管理哲学的目的

- 1、东西方企业哲学的差异
- 2、企业经营哲学的主要辩证点
- 3、真正的哲学不是深奥的理论
- 4、典型的企业哲学案例

贰、企业文化与管理哲学

- 1、企业哲学——我们的行事风格与处世态度

2、 哲学思想是文化的提炼

3、 关于企业文化的误区

4、 文化建设与哲学提炼

参、 新时代的管理创新与哲学思维

1、 哲学思想可以指导企业创新

2、 标杆管理的哲学层面

3、 标杆管理的哲学实践价值

课堂互动：完成不可能完成的任务

四、 企业哲学的实践转化

1、 哲学指导企业理念的执行

2、 企业发展哲学的转化手段——创造标准

3、 战略执行的对标管理方法

4、 人性管理工具与员工职业化