

# 企业精益化管理

(半天版) 课程大纲

**主讲：陈泓冰**

丰田的精益生产方式让世界惊叹，而精益生产的背后是全方位的精益管理。强调以顾客的需求拉动产品从设计、采购到生产成品的整个价值流，最终达到最大限度地消除浪费的目的。精益管理的理念和方法体系切合我国企业当前发展阶段的需要，实施精益生产管理将大大提高企业的竞争力。

企业如何完善目前的管理及服务，如何梳理出这种“精益流”？为什么大多数企业做不到精益管理，丰田的生产方式学不会？丰田是通过数十年不断地完善和积累，才形成了适合自身特点的精益生产及精益管理方式。大多数的企业自身条件不足、管理基础薄弱，所以无法做到丰田式的精益。企业必须进行自身的标杆突破，强调过程精益、标准精细，追求任何管理模块中的流程和标准科学合理。

我们可以通过丰田精益背后管理规则来逐步完善自身的各项管理标准。企业的精益管理需要通过标杆管理法，整合、沉淀、共享公司各种资源，创造适合自身的工作方式，并通过对标管理使优秀和规范的管理模式内部推广，来铺垫出一条通向精益之路。

**培训对象：**公司重点项目部门领导

**课程时长：**半天

**课程大纲：**

## 一、精益思想概述

1. 丰田式的精益
2. 什么是精益管理思想
3. 精益管理思想的优势和意义
  - ◇ 识别价值流---消灭明显的非创造价值流程
  - ◇ 工作要素：增值、不增值、浪费
  - ◇ 七种浪费：缺陷、库存、流程、等待、动作、运输、过量产出（浪费之首）

#### 4. 精益生产转化为精益管理

### 二、如何向精益管理对标

- 1、卓越企业的共性及精益理念的背后
- 2、基准塑造对企业做到精益决定性作用
- 3、善于发现问题的本质原因

### 三、精益背后的思维模式——发现即解决问题的管理能力

- 1、剪刀式思维与谱系图——工作的高效流程与丰田的标准创建
- 2、精益管理中的改善模式与责任层级法——从根本上解决问题的方法
- 3、精益管理思想的十四项原则
  - ◇ 持续解决根本问题与提案建议制度
  - ◇ 工作中的自动化
  - ◇ 使工作标准化以达到持续改进
  - ◇ 亲临现场查看以彻底了解情况
  - ◇ 通过不断省思与持续改进，成为学习型组织
  - ◇ 丰田“一个流”与对标下一道工序与JIT管理思想
- 4、协同创标法——管理中的全面协同共进

### 四、精益管理的实现要点

精益管理中的关键词管理与要素建模法——在各环节中科学管控价值流、达到精益

### 五、精益管理的文化支持体系

- 1、精益文化精髓
- 2、精益管理思想的工具和方法
  - ◇ 大野耐一环
  - ◇ 5S现场管理
  - ◇ 标准作业
  - ◇ 可视化管理---管理经营透明化