

---

# 高效执行力

主讲：陈竹友

## 一、课程主旨

执行力是中国企业的软肋，执行力是中国企业家的心病；87%的中国企业家认为自己的团队不具备高效执行力，90%的企业高管认为企业的战略决策没有得到有效执行。

而100%的企业中低层执行者则认为执行力不足不是他们的错！

是谁偷走了企业执行力？

执行力不是孤立的管理方法，执行力不是粗暴简单的命令，执行力也不是管理者一厢情愿的希望。执行力是企业系统的能力组合体系，是企业核心竞争力的基础和保障，是可以被设计、被管理、被监控的战略管理系统。

本课程从企业管理系统出发，全方位剖析企业执行力丧失的原因，诠释企业执行力管理的真谛，为企业管理者和执行者提供“知行合一”的执行力解决思路和执行管控的有效方法。

## 二、学员收益

- 1、用中国企业管理视角，对企业存在的执行力问题层层解剖。
- 2、为企业构建全方位执行力的系统解决方案，流程精炼，实用操作。
- 3、剖析执行案例，分析执行管理时弊，洞解企业执行迷思。

## 三、适用范围

- 1、企业领导者、经营层管理人员；
- 2、总经理、副总经理、部门经（副）理等高级管理人员
- 3、企业中层及职能管理人员
- 4、职业经理人资格培训班学员
- 5、企业第二、三梯队管理人才及企业储备干部等

## 四、教学方式

专题演讲、案例分析、技能讲解。

## 五、课程时间

1天（6小时）

## 六、课程大纲

---

## 第一章：团队执行力与企业竞争力

- 第一节：中国企业竞争力源自何处
- 第二节：执行力是企业的“持久战”
- 第三节：影响企业执行力的文化因素
- 第四节：影响企业执行力的管理因素
- 第五节：影响企业执行力的制度因素

## 第二章：谁偷走了你的执行力

- 第一节：执行力是如何丧失的
- 第二节：企业执行力的正负变异
- 第三节：执行力与创新力的对立统一
- 第四节：企业执行力是如何消失的

## 第三章：高效执行力的核心原理

- 第一节：沸水原理：99度等于0
- 第四节：蜂王原理：领导的功能是让别人行动
- 第五节：刺猬原理：管理的秘诀就是简单
- 第六节：激励原理：只了解需求，不了解原因

## 第四章：高层执行力，迫使员工进化

- 第一节：性格与执行力
- 第二节：寻找执行力最强的人
- 第三节：哪些人没有执行力
- 第四节：领导执行：狼性执行力，迫使员工进化

## 第五章：中层执行力，让你的螃蟹早一天“横行”

- 第一节：企业里的“寄居蟹”
- 第二节：中层执行的七大要点
- 第三节：基出执行，镜子和窗户
- 第四节：让下属主动执行

## 第六章：建立不依赖于人的执行力管控体系

- 第一节：知行合一：建立企业执行力管控系统
- 第二节：可以画的执行力：执行力流程管控体系
- 第三节：可以写的执行力：执行力组织管控体系
- 第四节：可以算的执行力：执行力过程管控体系

---

尾声：执行力的四化原则