

# 《OEC 管理打造一流执行力》

## 【课程受益】

一流的战略+二流的执行力，不如二流战略+一流的执行力，很多企业不缺战略，缺的是一流的执行力。

一流的执行力怎么打造？海尔的 OEC 管理法已经做出了很好的探索，“日事日毕，日清日高”不仅是文化理念，更是一种方法，每人每天每件事情都做好，企业就有了整体的执行力。

很多企业借鉴学习 OEC 管理法，都有不同程度的提高。在互联网时代 OEC 管理方法怎么运用，在本课中将找到可借鉴的答案。

## 【讲课提纲】

### 第一讲：战略与执行

- 1、战略与执行的关系
- 2、制度与文化的作用
- 3、执行力的根源
- 4、案例分享

### 第二讲：企业管理的思考

- 1、 斜坡球体论
- 2、 管理的探索
- 3、 海尔案例分享

### 第三讲：OEC 管理是什么

- 1、 OEC 的定义
- 2、 OEC 的阐释
- 3、 OEC 的目的
- 4、 简单与不简单
- 5、 案例分享：麦克冷柜

### 第四讲：OEC 管理的组成

- 1、 一个核心
- 2、 二个基本方法

- 3、三个基本原则
- 4、三个构成体系
- 5、六个管理方法
- 6、九个要素
- 7、思路和精髓
- 8、给企业带来什么
- 9、案例分享

## **第五讲：OEC 管理的三个体系**

- 1、目标体系
- 2、日清体系
- 3、激励体系
- 4、海尔案例分享

## **第六讲：OEC 管理的运转思路**

- 1、OEC 管理法主要特点
- 2、工作方案模型
- 3、运转程序
- 4、基层中层高层工作思路
- 5、解决问题三步曲
- 6、解决问题三步法
- 7、没有任何借口
- 8、案例分享

## **第七讲：OEC 管理的发展**

- 1、OEC 管理要点分析
- 2、SBU 自主经营体

## **第八讲：OEC 管理导入**

- 1、单调与枯燥
- 2、借鉴与创新
- 3、互联网时代的管理