

# 精益生产

## 【课程简介】

“精益”不仅仅是一种先进的生产方式，更是一种管理思想，一种管理原则。精益生产是目前全球企业公认的“最低成本生产系统”管理模式，制造业必修之课。精益生产是对整个生产系统进行彻底地去除各个生产环节的浪费，以高效率和最低成本生产出高品质产品的管理运营方式。

## 【培训目的】

- 1. 明确企业现场中七大浪费，最大限度地减少浪费；
- 2. 学习削减库存，大幅缩短生产周期，提高资金利用率；
- 3. 通过持续改善提高生产效率和产品品质；
- 4. 建立起高效的生产运作系统。

**【培训对象】** 企业总经理/副总经理、生产总监/经理、精益生产经理、工程经理、质量经理、计划/物流/物料经理、采购经理/供应链经理等

**【培训形式】** 案例研讨、角色扮演、全员分享、针对性研讨、个别交流

**【培训时间】** 两天（18H）

## 【课程大纲】

### 一、精益生产概论

- 1、制造型企业的增值原理
- 2、生产制造方式发展的三个阶段
- 3、精益生产的定义
- 4、新时代背景下中国制造的选择

### 二、精益生产思想

- 1、利润公式
- 2、浪费和作业
- 3、效率的误区
- 4、七大浪费
- 5、精益生产的结构

### 三、流程化生产

- 1、流线化生产的意义

- 2、流线化生产的八个条件
- 3、设备和生产线的设计、布置
- 4、流线化生产改善实例

#### **四、均衡化生产**

- 1、线平衡的概念和意义
- 2、工时测定方法
- 3、线平衡率的计算和意义
- 4、改善线平衡的方法
- 5、工序作业改善

#### **五、安定化生产**

- 1、安定化生产的定义
- 2、为什么要实现安定化生产
- 2、人员安定化管理
- 3、设备安定化
- 4、质量安定化
- 5、供应安定化

#### **六、标准作业**

- 1、标准作业的定义、作用和前提
- 2、标准作业三要素
- 3、标准作业文件
- 5、标准化作业管理
- 6、限度样本在标准化作业管理中的有效运用

#### **七、自动化**

- 1、自动化的定义和意义
- 2、人机分离
- 3、异常管理
- 4、防呆法

#### **八、现场改善**

- 1、5S 开展

2、目视管理

3、基础 IE

4、改善活动设计和推行