

生产现场效率改善

【课程简介】

中国廉价劳动力的优势正在逐步消失，招工工难的问题在各地开始显现。从现场要效率将是制造业突围的唯一出路！日本的工业生产效率是美国的3倍，而中国的生产效率只有日本的1/25，中国企业的效率改善到了迫在眉睫的时候了！

本课程旨在通过对中国企业现场生产效率的分析，展示目前生产现场的各种浪费现象，帮助认识生产现场管理存在的一系列问题。同时，指明有效解决这些问题的思路与方法，以期运用相应的方法和改善工具提升生产效率，从而有效降低企业生产成本，获得领先的竞争优势。

【培训目的】

- 1. 明确企业现场中浪费，认识隐形的浪费并最大限度地减少浪费
- 2. 掌握提高工序效率的方法
- 3. 掌握整合工序间效率的措施，提高整体效率
- 4. 建立起高效率的现场改善系统

【培训对象】 生产主管/经理、工程主管/经理、品质主管/经理、班组长

【培训形式】 案例研讨、角色扮演、全员分享、针对性研讨、个别交流

【培训时间】 6H

【课程大纲】

- 一、现场效率的概念和意义
 - 1、生产效率与企业竞争力
 - 2、增值活动与价值链
 - 3、利润公式
 - 4、浪费与作业
- 二、工厂的七大浪费
 - 1、等待的浪费
 - 2、搬运的浪费
 - 3、不良品的浪费
 - 4、动作的浪费
 - 5、加工的浪费
 - 6、库存的浪费
 - 7、制造过多（早）的浪费

三、时间分析与生产线均衡

- 1、线平衡的概念和意义
- 2、工时测定方法
- 3、线平衡率的计算和意义
- 4、改善线平衡的方法

四、布局改善与搬运分析

- 1、工厂布置
- 2、车间布局基本形式
- 3、各种布局的优缺点
- 4、搬运分析
- 5、搬运工具设计与选择
- 6、工厂内部物流改善

五、工序作业改善

- 1、动作要素按作用分类
- 2、动作经济原则
- 3、动作改善
- 4、程序分析
- 5、流程经济原则
- 6、ECSR 原则