

本课程适用对象是：实施阿米巴经营模式企业的专业干部，包括高管、财务、人事和各个经营单元的负责人。

【培训形式】 案例研讨、角色扮演、全员分享、专题讨论、个别交流

【培训时间】 两天

【培训收益】

- 1、理解阿米巴经营会计的基本知识
- 2、掌握阿米巴内部交易与核算的准则和方法
- 3、将经营会计为企业提高效益所服务
- 4、掌握如何降本增效的方法

【课程大纲】

一、什么是阿米巴经营会计

- 1、阿米巴经营模式的诞生
- 2、经营会计和管理会计
- 3、经营会计的目的不是做帐，而是为经营服务；

二、内部交易决定核算的大项

- 1、内部交易到底交易什么？
- 2、为什么采用内部交易而不是公司分包？
- 3、构建业务单元之间的交易关系
- 4、从交易关系来看会计报表的组成成分
- 5、是作为成本还是作为费用？
- 6、案例与讨论：阿米巴之间的交易往来

三、单位时间核算制

- 1、京瓷的单位时间核算制的计算方法
- 2、不同类型的企业的单位时间效益核算方法
- 3、单位时间核算制的出货、采购和库存管理
- 4、劳务费用不计入单位时间核算制的秘密
- 5、工作时间如何进行分摊
- 6、单位时间效益核算表的用途
- 7、现场练习：模拟编写单位时间核算制
- 8、中国企业采用单位时间核算的借鉴和难点

四、经营会计的计算准则

- 1、出货即意味着完成销售
- 2、关于库存盘点和记账处理
- 3、购入即视为费用发生
- 4、没有自制半成品一项

- 5、现场现物进行库存管理
- 6、案例作业：现场设计阿米巴单元的经营会计报表
- 7、权责发生制和收付实现制

五、决定经营会计核算方法

- 1、案例：为什么经营会计在这家企业没有发挥作用？
- 2、固定资产要不要让阿米巴单元承担？
- 3、下道工序是上道工序的客户：责任索赔在核算中的运用
- 4、费用分摊的难题：这个费用该分给谁？
- 5、定价是经营之本：阿米巴单元之间的定价
- 6、如何处理公司和经营体之间的分配？
- 7、如何处理阿米巴经营体和个人收入之间的关系？
- 8、案例：该公司销售部的经营会计为设计错在哪里？

六、推行全面的降本增效活动

- 1、不同类型的阿米巴单元要求不同：增效还是降本？；
- 2、为什么要区别固定成本和可变成本？
- 3、如何进行定额定量管理；
- 4、案例：全面降成本活动：V502 作战；
- 5、如何建立跨部门的重点降成本项目；
- 6、降低成本、持续改善的工具；
- 7、现场练习：制订降本增效的活动方案；

七、会计专业人员和阿米巴负责人在阿米巴推行中的作用

- 1、阿米巴项目推进各个部门的作用；
- 2、阿米巴经营模式下如何做经营预算？
- 3、会计专业人员在核算中的作用；
- 4、会计专业人员在审核中的作用；
- 5、当家才知道油盐柴米贵：阿米巴负责人在财务上的职责；
- 6、还有哪些财务的事情不仅仅是财务人员承担的？

专家介绍：刁东平老师

- 阿米巴经营模式中国权威专家
- 《人人都是经营者：“阿米巴”中国落地指南》一书作者
- 中山大学管理学院、华南理工大学管理学院客座教授
- 松下电器中层和高层管理任职经验
- 为数百家企业成功导入阿米巴经营模式提供咨询服务
- 为数千家企业提供阿米巴经营模式实战培训

刁东平老师在 1997 年-2004 年在松下电器工作，担任中高层管理职务，拥有丰富的阿米巴经营模式导入和运营的实践经验。2000 年曾赴日本松下研修企业划小单元经营模式，建立了完善的阿米巴经营模式方法论和管理体系。

2004 年后，刁东平老师进入管理咨询行业，任多家国内知名企业常年顾问，擅长将行之有效的工具结合企业运作方式渗透到各级干部和员工的业务行为之中。

得益于日企背景和为国内企业咨询的经验，刁老师是最早成功将源于日本的阿米巴经营模式成功导入中国企业的专家，尤其在阿米巴模式落地与实操方面颇具盛名！



金牌课程：

- 《阿米巴经营模式实战：构建与落地》
- 《阿米巴经营会计》
- 《稻盛和夫的经营哲学：经营十二条》
- 《从管理到自主经营：阿米巴经营干部素质提升》

出版书籍简介：

《人人都是经营者：“阿米巴”中国落地指南》

该书通过刁老师多年辅导的案例系统阐述如何构建中国阿米巴经营模式，对企业落地极具实战指导价值！

服务过的部分客户

云南祥鹏航空有限责任公司
中天路桥有限公司武汉分公司
北京金鹿航空有限公司
河北新奥集团股份有限公司
海南航空股份有限公司
北京金吉列出国留学咨询服务服务有限公司

长安航空有限责任公司
招商局地产控股股份有限公司佛山分公司
南车青岛四方机车车辆股份有限公司
湖南华宇集团
中国电信广东省电信有限公司惠州分公司
中国电信深圳分公司
东阿昌隆房地产发展有限公司
中国电信中山分公司
中国移动通信集团广东有限公司
太仓力九和塑胶工业有限公司
江苏标榜装饰新材料股份有限公司
烟台中宠食品股份有限公司
广州科密集团有限公司
长沙中京机械有限公司
四川南格尔生物医学股份有限公司
北京探路者户外用品股份有限公司
广州旭阳科技有限公司
深圳市爱升精密电路科技有限公司
通威集团有限公司
广东省电信规划设计院有限公司
大连博涛多媒体技术股份有限公司
广州红海人力资源集团股份有限公司
大连港集团
重庆国际复合材料有限公司
内蒙古呼和浩特民航机场集团公司
内蒙古呼伦贝尔民航机场有限责任公司
杭州盾安控股集团有限公司
云南驰宏锌锗股份有限公司
杭州华正数码科技有限公司
西安民生集团股份有限公司
中国联通长沙分公司
清华同方股份有限公司