

---

# 《孙子兵法》与企业治理

## 【课程背景】

中华文化五千年，各种典籍浩如烟海，诸子百家，除“儒释道”之外，还有十分重要的一家——兵家。而各种兵书，汗牛充栋，尤以《孙子兵法》为最，史称“兵学圣经”。曹操说“吾观兵书战策多矣，孙武所著深矣”。几千年来，无数的政治家、军事家对《孙子兵法》爱不释手，推崇备至，演绎了一幕幕波澜壮阔，令人荡气回肠的历史话剧。我们中国人，都知道《三国演义》的某些人物，都知道《三十六计》的其中一计，而这些智慧的源头则是《孙子兵法》。近一百年来，国外也特别重视对《孙子兵法》的研究，并且广泛运用于军事以外的领域。美国之所以能当“世界警察”，因为2011年“世界五百强”的前10位都是美国的公司；小小日本，弹丸之地，各种产品，无孔不入；它们之所以敢挑战我“钓鱼岛”主权，因为它们有靠山，有本钱；韩国更小，只有五千万人，经济总量已经是世界第七！“鬼子们”在用中国的《孙子兵法》挑战他们的老师了！

由于《孙子兵法》成书于2500年前，又是古文，各行各业的朋友们都渴望窥探其中的奥秘，却因为各种原因难以如愿，不知如何才能进入她的玄妙之门。因此，本人积24年的研究心得，愿作一些有益的尝试，希望和各界朋友一起去探讨，一起去汲取这部“旷世奇书”的智慧与力量。

## 【课程目的】

《孙子兵法》家喻户晓，人人都知道是一部智慧之书，但真正读完者很少，因为阅读时有文字障碍，而觉得它晦涩难懂，高深莫测。学员学习课程以后，消除畏难心理，明了《孙子兵法》其实就在我们身边，我们都在不自觉地运用着。最终对《孙子兵法》产生浓厚的阅读兴趣，然后运用到学员的生活学习和工作之中。

## 【课程对象】

企事业、党政机关中高层管理者、营销人员及对孙子兵法感兴趣仁人志士

## 【课程时间】

3—12小时

## 【课程形式】

讲述、视频、音乐、研讨、现场提问、互动解答

## 【课程大纲】

### 一、孙子兵法历史背景及其兵学思想渊源

#### 1、孙子

#### 2、《孙子兵法》在国内外的影响与地位

---

3、《孙子兵法》的智慧与启示

## 二、孙子兵法是一部奇书

1、早

2、好

3、广

## 三、孙子兵法的二个精髓在经济活动中的灵活应用

(人才、竞争、谈判等)

1、算

2、骗

## 四、孙子兵法三大板块对现代工作和生活的启迪

1、战略-思想

2、战术-原则

3、治军-理论

## 五、孙子兵法四项原则的警示

1、料事要准

2、遇事要忍

3、出手要狠

4、善后要稳

## 六、孙子兵法五种关系的人生智慧

1、力与谋

2、利与害

3、全与偏

4、常与变

---

5、势与节

七、如何阅读《孙子兵法》

八、现场提问互动