

《孙子兵法与“将有五危”督导力》

交流者：宋德标

【课程背景】

《孙子兵法》是我国传统思想中的瑰宝，它内含着朴素而深刻的唯物辩证思想，其中很多观点对现代酒店领导艺术有借鉴指导价值。领导者除了要善于筹划和科学决策外，还要有创新思想和开拓精神，这也是提高现代酒店管理者领导艺术和才能的一个重要的方面。

【课程收益】

课程以《孙子兵法》在企业管理中要学会运用五危的领导艺术，培育自己的应变能力。创新提升领导艺术和才能学习酒店运营领导力的新思维、新理念、新方法。学会领导力激励的实用方法。并能在工作中的应用。

【为什么要参加本课程的学习】

《孙子兵法与酒店运营领导艺术》课程，将帮助学员要成为一个合格的管理者。提升管理者的人格魅力，管理者的人格魅力和领导风格，在实际工作中缓解员工情绪、调动员工积极性、激励员工努力工作的重要方面。让学员认识到领导者不是高高在上的管制者。

【学员对象】

酒店【餐饮】企业 高、中、基层管理人员

【授课时长】

2天/12课时

【授课风格】

讲授方式极具亲和力，擅长互动，注重双向沟通，视频、讨论引发学员自主思考。课程注重解决学员实际问题，实用性强，始终遵循理论+实践的教学理念。

【课程纲要】

第一讲“道”与凝聚力

- 1、何谓“道”？
- 2、“道”的作用
- 3、四大凝聚力
- 4、案例：三湾改编
- 5、如何做一个合格的领导者

第二讲“主孰有道”与酒店运营策略

- 1、严修身
- 2、定战略
- 3、带班子
- 4、如何领导致胜

第三讲 将孰有能-----管理者的素质

- 1、德一、智

- 2、德二、 信
- 3、德三、 仁
- 4、德四、 勇
- 5、德五、 严

第四讲 “天地孰得”与营造管理环境

- 1、知天知地，胜乃可全
 - 1) 培养企业文化的主要途径
- 《视频》

第五讲 “法令孰行”与加强制度管理

- 1、军队管理方法：
- 2、日事日毕，日清日高。
- 3、文武兼施
- 4、文武之道与企业管理

第六讲 “兵众孰强”与增强管理硬件

- 1、“兵众孰强”与治军的关系
- 2、增强企业管理的硬件条件
- 3、以人为本，和谐发展
- 4、以创新提升领导艺术和才能

第七讲、“士卒孰练”与注重各级培训

- 1、练兵与胜负的关系
 - 2、练兵的主要方法
 - 3、练心练气法
 - 4、群众教战法
 - 5、精练选锋法
 - 6、注重企业各级员工的培训
- 视频

第八讲 “赏罚孰明”与落实激励机制

- 1、赏罚的多种途径
 - 2、落实企业激励机制
 - 3、领导力缺乏的根源
 - 4、管理是否到位有四种情况：
 - 5、如何实现管理到位？
 - 6、出色管理者的十大领导能力
 - 7、管理者的领导艺术与人格魅力
- 3、课程总结