
企业安全生产理念与管控

壹、安全生产管理理念

安全生产基本理念

- 安全是一种效益！
- 事故是最大的浪费！
- 爱妻爱儿爱家庭，忽视安全等于零！
- 质量为本，安全为天！

贰、杜邦的安全生产原则

杜邦的安全原则

参、安全生产事故的根源

- 事故原因：不安全的操作行为 85%
- 不安全的工作条件 10%
- 自然灾害 5%
- 1. 人的因素：人员缺乏安全知识，疏忽大意或采取不安全的操作动作等而引起事故。
 - (1) 违章指挥
 - (2) 违章操作
 - (3) 违反劳动纪律
- 人的行为可能导致事故原因
 - 思想麻痹

由于是经常干的工作，所以习以为常，并不感到有什么危险；由于此工作已做过多次，因此满不在乎，没有注意到反常现象；责任心不强，得过且过。

- 情绪不佳

出现精神疲劳，使观察力、注意力下降，操作时不能集中注意力，违章操作增多。

- 精神分散

在工作场所、工作时间内聊天、打闹；在工作时间内看书、看报或做与本职工作无关的事，甚至现在出现用短信聊天的现象；作业时胡思乱想或发呆

2、不安全的操作行为

- 高空作业不佩戴安全带
- 超速驾驶
- 货物超载
- 设备警报器失灵
- 酒后上班等

3、不安全的工作条件

- 工作环境不整洁
- 工作岗位漏油、漏水
- 机器设备无防护罩
- 工作区域光线不够
- 工作区域温度过高等

四、保障安全生产的解决之道

1、 解决办法(3E)

工程技术(Engineering)

安全培训(Education)

安全制度(Enforcement)

2、 工程控制

机器防护罩,连动系统,报警系统,消防器材

电气设备保养计划等

在使用机器设备,新项目,发展项目

3、 生产经营单位主要负责人安全生产职责

(1)、 建立、健全本单位安全生产责任制；

(2)、 组织制定并督促落实本单位安全生产规章制度和操作规程；

(3)、 配备符合条件的分管安全负责人、技术负责人，并赋予其技术决策和安全生产指挥权；

(4)、 保证本单位安全生产投入的有效实施；

(5)、 督促、检查本单位的安全生产工作，及时消除生产安全事故隐患；

(6)、 组织制定本单位安全教育培训计划并监督落实；

(7)、 组织开展安全生产标准化建设；

(8)、 组织实施本单位从业人员的职业健康工作；

(9)、 组织制定并实施本单位的生产安全事故应急救援

援预案；

(10)、及时、如实报告生产安全事故；

(11)、每年向职工代表大会、职工大会、股东大会报告本单位的安全生产情况。

4、安全生产管理人员职责

- 1、贯彻执行安全生产法律、法规和强制性国家标准、行业标准，参与本单位安全生产决策；
- 2、参与制定安全生产规章制度和安全操作规程并督促执行；
- 3、监督和指导本单位其他机构、人员履行安全生产职责；
- 4、开展安全生产检查，制止和查处违章指挥、违章操作、违反劳动纪律的行为；
- 5、制止超能力、超强度、超定员组织生产；
- 6、对发现的事故隐患，督促有关业务部门和人员及时整改，并报告本单位负责人；
- 7、落实岗位达标、专业达标和企业达标为主要内容的安全生产标准化建设；
- 8、参与本单位安全生产应急预案的制定及演练；
- 9、法律、行政法规规定的其他职责。

4、 安全会议

(1)、追踪年计划、目标的达成情况，追踪上月决议

执行情况。

(2)、讨论安全事故统计报告及措施。

(3)、讨论当月现场安全隐患及存在问题，如不安全操作行为及工作条件等。

(4)、形成会议决议。

5、从业人员的法定安全义务

- 遵章公司章程，服从管理
- 正确使用劳保用品
- 接受培训，掌握安全生产技能
- 发现事故隐患及时报告

6、从业人员的法定安全权利

接受培训的权利

批评、检举权

拒绝冒险作业权利

获得劳保用品的权利

在安全工作的环境下工作的权利

7、安全管理规程/标准

动火制度

禁烟制度

密闭空间操作规程

高处作业

铲车管理制度等

8、 应急响应计划

应急组织结构

应急反应程序

检查消防设施

定期演习

调整计划

9、 安全检查

车间兼职安全员:每日全覆盖检查

部门兼职安全员:每周全覆盖检查

公司专职安全员:每月全覆盖检查

10、 事故隐患治理

●一般事故隐患和重大事故隐患

●建立健全事故隐患排查治理制度和建档监控等制度

●保证事故隐患排查治理所需的资金，建立资金使用专项制度。

●重大事故隐患治理方案应当包括以下内容：

(1)、治理的目标和任务；

(2)、采取的方法和措施；

(3)、经费和物资的落实；

(4)、负责治理的机构和人员；

(5)、治理的时限和要求；

(6)、安全措施和应急预案。

11、四不放过原则

- (1) 、事故原因未查清不放过；
- (2) 、事故责任人未受到处理不放过；
- (3) 、事故责任人和广大群众没有受到教育不放过；
- (4) 、防范措施没有落实不放过。

12、使用安全装置和安全设备的注意事项

“四有四必”：

有台必有拦；

有洞必有盖；

有轴必有套；

有轮必有罩。

五、安全生产管控

(一)、安全观念转变

- “三不伤害”：
- 不伤害自己
- 不伤害他人
- 不被他人伤害
- 两人以上共同作业时注意协作和相互联系
- 立体交叉作业时要注意安全

(二)、安全观念转变

员工培训-公司级

员工培训-部门级

员工培训-班组级

(三)、严格遵守公司有关安全生产规章制度

- “五严禁”
- 严禁在禁火区域吸烟、动火
- 严禁在上岗前和工作时间饮酒
- 严禁擅自移动或拆除安全装置和安全标志
- 严禁擅自触摸与已无关的设备、设施
- 严禁在工作时间串岗、离岗、睡岗或嬉戏打闹。
- 上班前的准备工作,下班前的安全检查
- 生产区域行走的安全规则
- 电气设备检修的安全措施