

AgilePM 敏捷项目管理

【课程背景】

AgilePM®敏捷项目管理方法是英国项目管理协会用户集团（简称 APMG）和欧洲动态系统开发协会（简称 DSDM）联合开发，由 APMG 向全球进行推广和进行认证，目前有基础级别和从业级别的认证，该方法来自于信息系统项目的最佳实践，但是该方法经过多年的实践积累逐步推广到更大领域中的项目中，AgilePM®敏捷项目管理属于重量级敏捷方法，提供了一套通用的敏捷流程、角色和职责，涵盖了项目层面、团队层面绝大部分敏捷最佳实践。本课程通过 5W1H 沟通模型向学员精准传达 AgilePM®敏捷项目管理方法，重点就敏捷的价值观、敏捷项目管理的原则、敏捷和传统做法的区别、敏捷项目管理的角色与职责、敏捷项目的目标及其约束条件、敏捷项目的生命周期及其计划、敏捷项目的过程及其输出给予了清晰的讲解。

通过学完此门课程，学员在理解敏捷项目管理方法的基础之上，可以有针对性地分析自己所处的组织或项目在项目管理方面的现状，判断有哪些方面需要加以重点关注，从而在实际的工作中可以有放矢，从关注项目全局的角度做好项目管理工作，大幅度提升项目管理的实操能力。

【授课时长】

1 天

【授课对象】

项目管理团队成员

【课程大纲】

- 1、（Why）敏捷意味着什么？
 - 1.1 传统项目中存在的问题反思？
 - 1.2 什么是敏捷？敏捷的价值是什么？
 - 1.3 敏捷宣言
 - 1.4 敏捷项目管理的价值观
 - 1.5 敏捷项目管理的原则
 - 聚焦业务
 - 按时交付
 - 协作
 - 绝无质量妥协
 - 在坚实的基础上不断构建
 - 迭代
 - 持续不断的沟通
 - 展示控制
- 2、（Where）什么地方需要敏捷？
 - 2.1 进度目标及其做法

2.2 成本目标及其做法

2.3 质量目标及其做法

2.4 范围目标及其做法

讨论：这四者之间的关系，如何将四个目标植入到敏捷项目的整个过程中来？

3、（Who）敏捷项目管理涉及到哪些角色及其职责？

3.1 项目层次

- 业务发起人
- 业务愿景人
- 技术协调人
- 项目经理

3.2 团队层次

- 团队管理角色
- 业务分析角色
- 实施交付角色
- 质量角色

4、（What）敏捷项目关键数据、信息处理的方法

4.1 需求如何转化成产品？

4.2 产品质量如何保证？

4.3 项目管理的绩效考核

讨论：市场需求、客户需求、产品需求、质量需求之间的关系？

5、（When）敏捷关键事件、关键时间和计划方法

5.1 敏捷项目关键事件驱动方法

5.2 敏捷项目关键时间驱动方法

5.3 敏捷项目计划的方法

讨论：敏捷方法和传统方法之间的不同在哪里？为什么说敏捷更能体现出优势呢？

6、（How）敏捷项目管理的过程及管理产品输出

6.1 敏捷项目管理的过程

- 项目前
- 可行性研究
- 基础阶段
- 探索阶段
- 工程阶段
- 部署阶段
- 项目后

6.2 敏捷项目管理的产品输出

- 项目任务书
- 商业论证
- 概要计划
- 业务基础文件
- 管理基础文件
- 解决方案基础文件
- 需求优先级列表
- 交付计划
- 交付控制包

- 时间盒计划
- 时间盒评审记录
- 部署计划
- 展开的解决方案
- 解决方案保证包
- 已部署的产品
- 项目评审报告
- 利益评估报告