

Scrum 敏捷开发培训

【课程背景】

本课程基于 Scrum 敏捷开发方法进行讲解，重点就 Scrum 本身整体框架进行讲解。Scrum (英式橄榄球争球队)是最流行的敏捷开发方法，Scrum 是一种灵活的软件管理过程。这一过程是迅速、有适应性、自组织的，它发现了软件工程的社会意义，使得团队成员能够独立地集中在创造性的协作环境下工作。

通过学完此门课程，学员在理解 Scrum 敏捷开发项目管理方法的基础之上，可以有针对性地分析自己所处的组织或项目在项目管理方面的现状，判断有哪些方面需要加以重点关注，从而在实际的工作中可以有的放矢，从关注项目全局的角度做好项目管理工作，大幅度提升敏捷项目开发管理的实操能力。

【授课时长】

1 天

【授课对象】

项目管理团队成员、研发团队成员

【课程大纲】

1、敏捷的价值观与原则

1.1 敏捷的价值观

1.2 敏捷的原则

2、敏捷开发之 Scrum 框架

2.1 Scrum 方法中的团队与角色定义

2.1.1 产品负责人 Product Owner

2.1.2 敏捷主管 Scrum Master

2.1.3 开发与测试团队

2.1.4 团队规模与协作

2.2 Scrum 方法中的仪式与工件

2.2.1 产品清单与迭代清单

2.2.2 发布计划与迭代计划

2.2.3 计划会议与审核会议

2.2.4 每日例会与燃尽图

2.2.5 回顾总结

2.3 Scrum 案例分析与互动练习

2.3.1 构建产品愿景

2.3.2 客户需求与用户故事

2.3.3 第一个迭代 (sprint 1)

2.4 Scrum 方法的实施

2.4.1 敏捷估算和规划

2.4.2 定义发布计划

2.4.3 进度控制-速率

2.5 Scrum 案例分析与互动练习

2.5.1 第二个迭代 (sprint 2)

2.5.2 阶段性成果展示

2.6 团队的自组织管理

2.6.1 团队工作进度与风险控制

2.6.2 敏捷实施的工具的选择与应用

2.6.3 绩效跟踪与团队扩展

2.6.4 Scrum of Scrums

3、课程总结与回顾、学员答疑