

# 基于 PRINCE2 方法的 AgilePM 敏捷项目管理

## 【课程背景】

本课程基于国际流行的、适合于本土环境的基于产品开发的 PRINCE2 受控环境下的项目管理方法论和 AgilePM 敏捷项目管理方法的有效结合（向下兼容 SCRUM 等轻量级敏捷开发方法），强调“敏捷是一个系统整体平衡状态，而不是一个局部敏捷”的精益开发观点，明确市场、业务需求到产品的规划转换，明确从产品规划到技术实现的敏捷转换流程及角色职责，帮助产品经理、项目经理、开发团队掌握组织级敏捷项目管理与开发方法，解决产品经理、项目经理、团队成员在敏捷项目化转型过程中的诸多迷惑，帮助企业顺利进行“敏捷项目化”的转型，缩短了项目管理理论和方法探索的时间，减少了教育培训及纠错浪费开支。本课程授课以老师讲授和学员讨论为主，辅以穿插案例教学形式。本课程除了有面授之外，还有后续的行动学习辅导课程，具体情况，根据企业实际学习情况再定。

## 【授课时长】

2 天

## 【课程收益】

根据项目需要，灵活将 PRINCE2 项目管理方法转换成 AgilePM 敏捷项目管理方法（两个方法天生的兼容和一致性，AgilePM 方法根据 DSDM Atern 动态系统开发方法，汲取 PRINCE2 管理精粹演化而来）；了解 AgilePM 敏捷价值观和敏捷原则如何体现在 AgilePM 敏捷项目中的角色、生命周期、流程、产品等；建立清晰的敏捷项目管理全景图。明了 AgilePM 这个系统性的敏捷项目管理流程与 SCRUM 基于敏捷开发流程、XP 基于敏捷开发工程实践的方法的不同。

## 【授课对象】

项目经理、开发组长、技术经理、开发团队、测试经理以及项目管理办公室成员

## 【课程大纲】

### 1、敏捷项目概述

- 1.1 什么是敏捷项目？
- 1.2 敏捷宣言及敏捷原则

### 2、敏捷方法概述

- 2.1 为什么要用敏捷方法？
- 2.2 市面上都有什么样的敏捷方法？
- 2.3 我的项目适合不适合敏捷方法？

### 3、流行的敏捷开发方法简述

- 3.1 XP 极限编程
- 3.2 SCRUM 方法
- 3.3 DSDM Atern

### 4、基于 Atern 方法的 AgilePM 敏捷项目管理

- 4.1 Atern 的哲学理念
- 4.2 Atern 的原则 (与 PRINCE2 七大原则比较)
  - 4.2.1 聚焦业务
  - 4.2.2 按时交付
  - 4.2.3 协作
  - 4.2.4 绝无质量妥协
  - 4.2.5 在坚实的基础上不断构建
  - 4.2.6 迭代开发
  - 4.2.7 持续不断的沟通
  - 4.2.8 展示控制
- 4.3 Atern 项目的准备工作
  - 4.3.1 Atern 项目的成功因素谨记
  - 4.3.2 Atern 项目的方法问卷自测
- 4.4 Atern 项目的生命周期 (与 PRINCE2 七大流程比较)
  - 4.4.1 项目前
  - 4.4.2 可行性研究
  - 4.4.3 基础阶段
  - 4.4.4 探索阶段
  - 4.4.5 工程阶段
  - 4.4.6 部署阶段
  - 4.4.7 项目后
- 4.5 Atern 项目的角色及任务 (与 PRINCE2 项目组织角色比较)
  - 4.5.1 业务发起人
  - 4.5.2 业务愿景人
  - 4.5.3 业务大使
  - 4.5.4 商务顾问
  - 4.5.5 业务分析师
  - 4.5.6 技术协调人
  - 4.5.7 开发人员
  - 4.5.8 测试人员
  - 4.5.9 项目经理
  - 4.5.10 团队经理
  - 4.5.11 敏捷教练
  - 4.5.12 研讨会主持人
- 4.6 Atern 项目要交付的产品 (与 PRINCE2 二十六个管理产品比较)
  - 4.6.1 项目任务书
  - 4.6.2 商业论证
  - 4.6.3 概要计划
  - 4.6.4 业务基础文件
  - 4.6.5 管理基础文件
  - 4.6.6 解决方案基础文件
  - 4.6.7 需求优先级列表
  - 4.6.8 交付计划
  - 4.6.9 交付控制包

- 4.6.10 时间盒计划
- 4.6.11 时间盒评审记录
- 4.6.12 部署计划
- 4.6.13 展开的解决方案
- 4.6.14 解决方案保证包
- 4.6.15 已部署的产品
- 4.6.16 项目评审报告
- 4.6.17 利益评估报告
- 4.7Atern 项目最佳开发实践（在开发领域充分扩充了 PRINCE2 的通用技术）
- 4.7.1 引导式研讨会
- 4.7.2MoSCoW 优先级排序技术
- 4.7.3 迭代开发
- 4.7.4 模型制作
- 4.7.5 时间盒
- 4.7.6 演化的生命周期配置方案
- 4.7.7 需求管理
- 4.7.8 估算
- 4.7.9 测量
- 4.7.10 交付质量
- 4.7.11 计划
- 4.7.12 控制方法
- 4.7.13 项目管理
- 4.7.14 风险管理
- 5、培训总结**
- 5.1AgilePM 流程整体串讲
- 5.2AgilePM 管理文档模板强调
- 5.3 经验交流和分享