

企业项目成本管理与控制

【课程背景】

《企业项目成本管理与控制》是根据企业项目成本管理的范围和特点，重点就如何规划和估算工作包的成本，对工作包进行预算管理，如何在实施的过程中应对工作范围变更展开一系列的成本控制、成本变更谈判等棘手的管理等问题给予系统的能力提升培训。学完本模块，IT企业的成本管控的负责人(通常是项目经理)、工作包负责人能够建立全面的成本管控思想，掌握业界成熟的成本管控的方法和工具，提高成本管理与过程控制的能力。

【授课时长】

2天

【授课对象】

项目经理、成本经理、项目实施成本管控的负责人

【课程大纲】

1、项目成本管理导入

1.1 项目成本构成

1.1.1 直接成本和间接成本

1.1.2 固定成本和可变成本

1.1.3 可控成本与不可控成本

□ 通过举例来进一步说明

1.2 项目成本管理的框架

1.2.1 成本规划

1.2.2 成本估算

1.2.3 成本预算

1.2.4 成本控制

1.3 和成本管理相关联的内容

1.3.1 WBS 和工作包

1.3.2 资源类型与资源种类

1.3.3 进度计划

□ 通过演示一些项目案例来进一步说明

2、项目成本规划

2.1 项目成本规划概述

2.2 项目成本规划的依据

2.3 项目成本计划的编制

□ 展示成本管理计划模板以及模板内容填写方法

3、项目成本估算

3.1 项目成本估算概述

3.2 项目成本估算的依据

3.3 项目成本估算的技术路线

3.3.1 自上而下的成本估算

3.3.2 自下而上的成本估算

3.3.3 自上而下与自下而上相结合的成本估算

□ 展示活动成本估算表、自下而上成本估算工作表模板以及模板内容填写方法

2.4 项目成本估算的方法

2.4.1 专家估算法

2.4.2 类比法

2.4.3 参数模型法

2.4.4 基于 WBS 的全面详细估算

2.4.5 学习曲线法

□ 通过演示一些项目案例进一步说明、展示成本估算工作表模板以及模板内容填写方法

3、项目成本预算

3.1 项目成本预算概述

3.2 项目成本预算的依据和方法

3.3 项目成本预算的编制

3.4 项目成本预算编制中的问题

4、项目成本控制与结算

4.1 项目成本控制概述

4.2 项目成本控制的依据

4.3 项目成本控制的方法

4.3.1 项目成本分析表法

4.3.2 项目成本分析方法

4.3.3 成本累计曲线法

4.3.4 挣值分析方法

□ 通过演示一些项目案例来进一步说明

4.4 项目成本控制案例分析

4.4.1 实施中的计划变更问题

4.4.2 实际成本核算

4.5 项目成本结算

4.5.1 按工作包结算

4.5.2 按阶段完成绩效结算

5、培训总结