

项目投资决策与后评估

【课程背景】

您想了解如何估测未来的现金流和资本成本吗？您知道如何判别投资方案的优劣？评价指标有哪些？如何简便计算？您知道融资方案如何影响企业价值？投融资效果达到什么标准才算好？您知道证券市场与项目投资决策有什么联系？股票价格严重偏离价值将怎样影响决策？您知道在投资决策中经常出现哪些非理性行为？具体表现是什么？如何防范？《投资决策与后评估》课程吸收了行为决策理论在资本投资决策应用中的最新成果，将理性决策理论和行为决策理论有机结合，应用于公司的资本投资决策中，符合人们在投资决策中同时使用逻辑思维和直觉思维的现实。

【授课对象】

投资项目经理、企业规划部、战略规划部、办公会成员、董事会成员

【课程大纲】

1、投资分析

1.1 资金的时间价值

- 现值 PV、将来值 FV、净现值 NPV 的概念及案例

1.2 投资、成本、利税评估

- 资产、负债、损益及案例
- 直接成本和间接成本及案例
- 盈亏平衡分析及案例

1.3 投资收益识别

- 利润、现金、收益的区别及案例
案例

1.4 投资决策的准则

- 净现值法(NPV)
- 案例
- 投资回收期
- 案例
- 折现回收期
- 案例
- 内部收益率法(IRR)
- 案例
- 获利指数
- 案例

1.5 投资决策的准则的相互比较

- 净现值法(NPV)与投资回收期的比较及案例
- 获利指数与净现值法(NPV)的比较及案例

1.6 多方案的选择和比较

- 机会成本概念（影子成本）及案例

- 相同投资期相同回收期的方案比较及案例
- 不同投资期相同回收期的方案比较及案例
- 不同投资期不同回收期的方案比较及案例

2、投资风险分析

2.1 敏感性分析

- 净现值法(NPV)的敏感性分析
- 案例
- 内部收益率法(IRR) 的敏感性分析
- 案例

2.2 风险分析

- 风险识别
- 发生概率与影响程度
- 风险触发器
- SWOT 方法
- RBS
- 完整决策树的应用
- 项目风险的等级划分
- 概率矩阵
- EMV 技术
- Pareto 排序
- 以上案例展示

3、几种投资决策的讨论

- 3.1 固定资产更新决策
- 3.2 资本限量投资决策
- 3.3 投资开发时机决策
- 3.4 投资期长短决策
- 3.5 设备大修或更新决策
- 3.6 固定资产负债或租赁决策
- 3.7 分期付款或一次性付款决策
- 3.8 最佳库存的决策（最佳库存模型）
- 以上均有相关案例

4、项目后评价的内容

- 4.1 项目实施状况的总结和评价
- 4.2 项目管理的总结和评价
- 4.3 投产后的效益评价
- 4.4 项目遗留问题
- 4.5 如何撰写后评价报告