

# 战略选择——企业快速发展的秘诀实战课程

## 【课程背景】

非常欣慰你就此踏上成功之旅！本课程将为你的企业在 3 至 5 年实现五到十倍、十几倍、甚至几十倍的发展。好好利用本堂课程的精髓思想，利用本堂课程讲述的发展战略思想、理念、方法与技巧，去解决公司发展问题，三到五年后，你就会发展你的企业有惊人的不同，你也将受益终身。

本课程由具有“中国波特”美誉的著名战略与投资专家唐东方教授讲授，唐教授将分享其近二十余年战略咨询实践和理论研究的心得与体会，讲述企业战略发展的核心思想、理念、方法与技巧，提供解决所面临的发展问题的方法与思路，帮助企业实现快速、健康、持续地发展。

## 【课程收益】

本课程通过发展战略的理论、方法及案例的分析与讲解，帮助管理者全面掌握发展战略的理论、方法与技巧，帮助企业寻找战略发展点，提升企业解决整体发展问题的能力，摆脱价格战、促销战、广告战、服务战、品类战困境，突破企业发展瓶颈，促进企业快速、健康、持续发展。

## 【授课对象】

适用于企业中高层管理者、董事长、总经理、副总经理、总监、部门经理和企划专员等等。

## 【课程特色】

为保证课程质量，使学员与老师更多互动。

## 【课程大纲】

### 第一部分 发展战略框架：企业发展整体战略思考

- 一、历代战略大师如何看待战略？
- 二、发展战略是什么？
- 三、发展战略框架的构成
- 四、对于战略选择的整体思考

【情景案例 1-1】

【情景案例 1-2】

【情景案例 1-3】

【情景案例 1-4】

### 第二部分 愿景：树立发展方向

- 一、愿景是什么？
- 二、愿景的神奇力量
- 三、愿景、使命与核心价值观
- 四、如何创建企业愿景？

【情景案例 2-1】

【情景案例 2-2】

【情景案例 2-3】

【情景案例 2-4】

### **第三部分 战略目标：明确发展速度与质量**

一、战略目标是什么？

二、战略目标应包含哪些内容？

三、战略目标的分类

四、战略目标选择：发展、维持、收缩？质量优先还是速度优先？

五、战略目标有哪些要求？

六、战略目标制定步骤

【情景案例 3-1】

【情景案例 3-2】

【情景案例 3-3】

【情景案例 3-4】

### **第四部分 业务战略：寻找战略发展点**

一、战略发展点的选择

二、业务发展类型选择

三、业务发展手段选择

四、业务发展时机选择

【情景案例 4-1】

【情景案例 4-2】

【情景案例 4-3】

【情景案例 4-4】

### **第五部分 产业战略：寻找战略发展点之一**

一、产业战略的整体思考

二、产业选择战略：如何选择产业？

三、产业组合战略：如何选择产业组合？

四、产业扩张战略：如何进行产业扩张？

五、产业竞争战略：如何在产业中竞争？

【情景案例 5-1】

【情景案例 5-2】

【情景案例 5-3】

【情景案例 5-4】

### **第六部分 区域战略：寻找战略发展点之二**

一、区域战略的整体思考

二、区域选择战略：如何选择发展区域？

三、区域组合战略：如何选择区域组合？

四、区域扩张战略：如何进行区域扩张？

五、区域竞争战略：如何进行区域竞争？

【情景案例 6-1】

【情景案例 6-2】

【情景案例 6-3】

【情景案例 6-4】

### **第七部分 客户战略：寻找战略发展点之三**

一、客户战略的整体思考

- 二、客户选择战略：如何选择客户？
- 三、客户组合战略：如何选择客户组合？
- 四、客户扩张战略：如何进行客户扩张？
- 五、客户竞争战略：如何在竞争中争取客户？

【情景案例 7-1】

【情景案例 7-2】

【情景案例 7-3】

【情景案例 7-4】

## **第八部分 产品战略：寻找战略发展点之四 321**

- 一、产品战略的整体思考
- 二、产品选择战略：如何选择产品？
- 三、产品组合战略：如何选择产品组合？
- 四、产品扩张战略：如何选择产品扩张路径？
- 五、产品竞争战略：如何进行产品竞争？

【情景案例 8-1】

【情景案例 8-2】

【情景案例 8-3】

【情景案例 8-4】

## **第九部分 商业模式：如何构建相应的商业模式？**

- 一、商业模式是什么？
- 二、商业模式思考模型
- 三、构建相应的商业模式

【情景案例 9-1】

【情景案例 9-2】

【情景案例 9-3】

【情景案例 9-4】

## **第十部分 职能战略：构建核心发展能力**

- 一、核心发展能力与核心竞争力
- 二、职能战略整体思考
- 三、市场营销战略
- 四、技术研发战略
- 五、生产制造战略
- 六、人力资源战略
- 七、财务投资战略

【情景案例 10-1】

【情景案例 10-2】

【情景案例 10-3】

【情景案例 10-4】