

知名企业快速发展之道总裁班实战课程

【课程背景】

非常高兴你就此开启收获之旅！本课程将帮助你拓展战略思维，扩张战略视野。如果充分消化老师所讲的案例，特别是这些企业在某特定情形下的战略分析，以及做出的战略选择，将会有效地提升你的战略选择与战略决策能力，提升企业战略决定科学性，大幅度提高企业投资效益。

本课程由具有“中国波特”美誉的著名战略专家唐东方教授讲授，唐教授通过 10 对不同行业的企业发展战略，它们经历的战略路径，以及它们相互的战略对决，阐述战略决策的思想、方法与技巧。

【课程收益】

本课程从 10 个行业中精心挑选了 10 对最具代表性、快速发展的公司，对其各自的概况、业绩、发展阶段和战略进行分析，并充分展示了每对公司之间的巅峰战略对决，通过案例的分析与讲解，帮助决策者全面认识战略决策基本框架，掌握战略决策的思想、理念、方法与技巧。

【授课对象】

本课程适用于董事长、董事、总裁、总经理、分子公司负责人、战略部门负责人以及参与公司决策的高管。

【课程特色】

为保证课程质量，使学员与老师更多互动。

【课程大纲】

第 1 部分 战略对决

- 一、战略对决：决定企业生存发展
- 二、发展战略框架：战略对决之道
- 三、关于企业战略对决的研究

第 2 部分 苏美争霸：苏宁 VS 国美

- 一、苏宁战略
- 二、国美战略
- 三、苏美争霸：苏宁 VS 国美

第 3 部分 美格比武：美的 VS 格力

- 一、美的战略
- 二、格力战略
- 三、美格比武：美的 VS 格力

第 4 部分 比吉较量：比亚迪 VS 吉利

- 一、比亚迪战略
- 二、吉利战略
- 三、比吉较量：比亚迪 VS 吉利

第5部分 五茅竞跑：五粮液 VS 茅台

- 一、五粮液战略
- 二、茅台战略
- 三、五茅竞跑：五粮液 VS 茅台

第6部分 百裕论剑：百丽 VS 裕元

- 一、百丽战略
- 二、裕元战略
- 三、百裕论剑：百丽 VS 裕元

第7部分 蒙伊对垒：蒙牛 VS 伊利

- 一、蒙牛战略
- 二、伊利战略
- 三、蒙伊对垒：蒙牛 VS 伊利

第8部分 三联比拼：三一 VS 中联

- 一、三一战略
- 二、中联战略
- 三、三联比拼：三一 VS 中联

第9部分 海中逐鹿：海螺 VS 中国建材

- 一、海螺战略
- 二、中国建材战略
- 三、海中逐鹿：海螺 VS 中建

第10部分 中华德比：中兴 VS 华为

- 一、中兴战略
- 二、华为战略
- 三、中华德比：中兴 VS 华为

第11部分 李安斗艳：李宁 VS 安踏

- 一、李宁战略
- 二、安踏战略
- 三、李安斗艳：李宁 VS 安踏