

《管理会计实战综合应用》

【授课时长】

4天

【课程大纲】

第一讲 管理会计概述

- 一、管理会计的基本内容
- 二、管理会计与财务会计的区别

第二讲 变动成本与完全成本及其应用

一、变动成本法概述

- (一) 变动成本法的概念
- (二) 变动成本法的理论依据
- (三) 变动成本法的作用

二、变动成本法与完全成本法的比较

- (一) 应用的前提条件不同
- (二) 产品成本及期间成本的构成内容不同
- (三) 存货成本水平不同
- (四) 损益确定程序不同

三、变动成本法的评价及其应用

- (一) 变动成本法的优点
- (二) 变动成本法的局限性
- (三) 完全成本法与变动成本法的结合使用

案例

第三讲 标准成本管理与应用

一、标准成本的分类

- (一) 理想标准成本
- (二) 正常标准成本
- (三) 现实标准成本

二、标准成本的制定

- (一) 直接材料标准成本
- (二) 直接人工标准成本
- (三) 制造费用标准成本
- (四) 单位产品标准成本的制定

案例

三、成本差异的计算与分析

- (一) 直接材料成本差异的计算与分析
- (二) 直接人工成本差异的计算与分析
- (三) 制造费用成本差异的计算与分析

四、成本差异的账务处理

- (一) 成本差异账户的设置

- (二) 结转本期损益法
- (三) 调整销货成本与存货法
- (四) 标准成本管理体系的建立

案例

第四讲 目标成本管理与应用

一、目标成本法的含义与原理

- (一) 目标成本法的含义
- (二) 目标成本法中使用的成本
- (三) 目标成本法原理
- (四) 目标成本法的特点
- (五) 目标成本法的核心工作
- (六) 目标成本法的基本原则

二、目标成本法实施程序

- (一) 以市场为导向设定目标成本
- (二) 在设计阶段实现目标成本，计算成本差距
- (三) 在生产阶段运用持续改善成本法以达到设定的目标成本

三、目标成本法与传统成本法的比较

- (一) 目标成本法的三种形式
- (二) 目标成本与传统的成本降低方法的比较
- (三) 目标成本法应注意的问题

案例

第五讲 作业成本法（ABC法）及其应用

一、作业成本计算概述

- (一) 作业成本法的概念
- (二) 与作业成本法相关的基本概念

二、作业成本计算

- (一) 作业成本法的成本计算程序
- (二) 作业成本法计算举例
- (三) 作业成本法与传统成本法比较

三、作业管理

- (一) 作业成本法的二维观念
- (二) 作业管理的意义和方法
- (三) 作业成本法与作业管理结合运用

案例

第六讲 本量利分析与应用

一、本量利分析概述

- (一) 本量利分析的定义
- (二) 本量利分析基本假定
- (三) 本量利分析基本关系式
- (四) 贡献毛益指标的计算
- (五) 贡献毛益相关指标的计算

案例

二、保本分析

- (一) 保本分析的基本概念

- (二) 单一产品保本点的确定
- (三) 多产品保本点的计算
- (四) 保本点作业率
- (五) 安全边际和安全边际率

案例

三、保利（盈亏平衡点）分析

- (一) 保利分析的意义
- (二) 保利点的概念
- (三) 保利点的计算

案例

四、本量利关系图

- (一) 单一产品本量利关系图
- (二) 多产品本量利关系图
- (三) 相关因素变动对相关指标的影响（即：从不同角度看待与分析盈亏平衡点）
 - (1) 因素变动对保本点的影响
 - ① 销售单价单独变动的的影响
 - ② 单位变动成本单独变动有影响
 - ③ 固定成本总额单独变动的的影响
 - ④ 品种结构单独变动的的影响
 - (2) 因素变动对实现目标利润的影响
 - ① 销售单价单独变动的的影响
 - ② 单位变动成本单独变动有影响
 - ③ 固定成本总额单独变动的的影响
 - ④ 品种结构单独变动的的影响
 - (3) 因素变动对安全边际的影响
 - ① 销售量（额）单独变动的的影响
 - ② 销售单价单独变动的的影响
 - ③ 单位变动成本单独变动有影响
 - ④ 固定成本总额单独变动的的影响
 - ⑤ 品种结构单独变动的的影响
 - (4) 各有关因素同时变动的的影响

案例

五、本量利分析中的敏感性分析

- (一) 敏感性分析的含义
- (二) 有关因素发生多大变化使企业由盈利转为亏损
- (三) 有关因素变化对利润变化的影响程度

案例

第七讲 平衡记分卡及其应用

一、平衡记分卡概述

- (一) 平衡记分卡的含义
- (二) 平衡记分卡的特点
- (三) 平衡记分卡的作用

二、平衡记分卡基本理论及其实施步骤

- (一) 平衡记分卡所包含的要素

- (二) 平衡记分卡基本内容
- (三) 平衡记分卡中“平衡”的理解
- (四) 制定平衡记分卡一般操作步骤
- 三、平衡记分卡的应用
- (一) 企业应用平衡记分卡应注意的问题
- (二) 企业实施平衡记分卡的困难

案例

第八讲 产品定价决策及其应用

- 一、一般产品定价决策分析方法
 - (一) 完全成本定价法
 - (二) 变动成本加成定价法
- 二、薄利多销的定价策略
 - (一) 薄利多销的概念
 - (二) 薄利多销的决策程序
 - (三) 薄利多销可行性分析方法
- 三、定价决策分析应考虑的因素
- 四、定价决策分析方法
 - (一) 以成本为导向的定价决策方法
 - (1) 总成本定价法
 - (2) 收益比率定价法
 - (3) 成本加成定价法
 - (二) 以需求为导向的定价方法
 - (三) 经特殊目的为导向的定价方法
- 五、定价决策的策略
 - (一) 弹性定价策略
 - (二) 新产品定价策略
 - (三) 系列产品定价策略
 - (四) 心理定价策略
 - (五) 分期收款定价策略
- 六、报价体系的建立与运营
 - (一) 报价体系的建立
 - (二) 报价体系的运营

案例

- 七、内部转移价格的制定
 - (一) 内部转移价格的含义
 - (二) 内部转移价格的制定原则
 - (三) 制定内部转移价格的类型
 - 1. 市场价格
 - 2. 协商转移价格
 - 3. 变动成本加固定费转移价格
 - 4. 全部成本转移价格
 - 5. 双重内部转移价格

案例

第九讲 责任会计及其应用

一、责任会计概述

- (一) 责任会计的基本内容
- (二) 建立责任会计制度应遵循的基本原则

二、成本中心的含义

三、成本中心的类型

四、成本中心的建立

五、成本中心的控制范围

六、成本中心的业绩考核

- (一) 成本中心的考核指标
- (二) 成本中心的业绩报告

案例

七、利润中心的业绩考核

- (一) 利润中心的考核指标
- (二) 利润中心的业绩报告

案例

八、投资中心的业绩考核

- (一) 投资中心的考核指标
- (二) 投资中心的业绩报告

案例

第十讲 经营预测

一、经营预测概述

- (一) 经营预测的步骤
- (二) 经营预测的方法

二、销售预测

- (一) 定性销售预测
- (二) 趋势外推分析法
- (三) 因果预测分析法

案例

三、成本预测

- (一) 成本预测的步骤
- (二) 成本预测的方法

案例

四、利润预测

- (一) 目标利润及其预测分析
- (二) 经营杠杆系数在利润预测中的应用

案例

五、资金需要量预测

- (一) 销售百分比法
- (二) 线性回归分析法

案例

第十一讲 案例分析

建筑企业量本利分析法的应用

第十二讲 互动与答疑

