

《基建项目财务管理》

【授课时长】

2天

【课程大纲】

第一讲 基建项目财务管理概念与作用

一、基建项目财务管理概念

- (一) 基建项目概念
- (二) 项目基本建设程序
- (三) 基本建设项目组成
- (四) 建设项目的估算、概算、预算、结算和决算
- (五) 开工、完工、竣工、全过程跟踪审计
- (六) 基本建设与财务有关的常用统计指标
- (七) 实际完成投资

二、基建项目财务管理的作用

第二讲 基建项目财务管理面临的问题

- 一、非经营性建设项目责权利没有落到实处
- 二、基建项目财务管理缺少内部审计
- 三、承担项目具有很大的随意性
- 四、竣工验收手续办理不及时

第三讲 应对基建项目财务管理问题的措施

- 一、基建项目前期、实施、竣工验收各阶段分析
- 二、引入效益管理模式
- 三、资金筹措和管理与监督
- 四、建立健全评价分析指标体系
- 五、加强招投标的财务管理和监督
- 六、加强项目实施的财务管理和监督
 - (一) 规范建设项目会计基础工作
 - (二) 建立健全内部控制制度
 - (三) 强化建设资金监督
 - (四) 加强工程结算管理与监督
- 七、项目竣工结算管理
 - (一) 竣工项目财产物资、债权债务管理
 - (二) 基建结余资金的管理和监督
 - (三) 基建收入的管理与监督
- 八、推行制度创新，完善基本建设财务管理机制
 - (一) 严格基本建设拨款程序
 - (二) 严格资金管理制度，实行专款专用
 - (三) 规范财务核算，加强工程款结算管理和监督

第四讲 基建项目财务管理主要内容

一、 基建项目财务管理的基础性工作

二、 概算管理

三、 预算管理

四、 资金筹集支出管理

五、 建设成本管理

六、 基本建设收入管理

七、 工程价款结算管理

八、 竣工结算管理

九、 资产交付管理

十、 结余资金管理

十一、 财务监督管理

十二、 资金管理督查

十三、 会计核算管理督查

第五讲 PPP 基建项目的全过程风险解析与应对

一、 基建项目识别与策划阶段的风险解析及应对

二、 基建项目采购阶段的风险解析及应对

三、 基建项目建设期风险解析及应对

四、 基建项目运营期风险管控及应对

第六讲 建立基建项目财务管理组织以强化财务管理

一、 基建项目财务管理委员会的职责

二、 基建项目预算管理小组的职责

第七讲 基本建设项目财经纪律把控重点

一、 预算管理

二、 收支管理

三、 材料、设备采购

四、 资产管理

五、 项目管理

六、 合同管理

七、 不相容岗位相互分离

八、 内部授权审批

九、 归口管理

十、 会计控制

第八讲 项目投资风险管控

一、 项目投资风险识别

二、 项目投资风险评估

三、 项目投资风险控制

※ 投资管理风险与防范汇总表

第九讲 项目投资决策

一、 项目投资可行性研究

二、 项目投资方案的选择

第十讲 项目投融资税务管理

一、 研发的税务管理

二、 投资方向的税务管理

三、 投资地点的税务管理

四、投资方式的税务管理

五、固定资产投资方式的税负比较

六、项目融资的税务管理

第十一讲 项目投融资税务筹划

一、投资注册地点的税务筹划

二、投资行业的税务筹划

三、投资方式的税务筹划

四、投资结构的税务筹划

五、投资过程的税务筹划

六、项目投资的税务筹划

七、金融投资的税务筹划

八、项目融资的税务筹划

第十二讲 《基本建设财务规则》要点应用

一、制定《规则》的必要性与基本原则

二、《规则》的主要内容与亮点

三、《规则》与相关制度的衔接

四、项目建设单位基本建设财务管理要求

五、建设资金筹集与使用管理

六、预算管理

七、建设成本管理

八、基建收入管理

九、工程价款结算管理

十、竣工财务决算管理

十一、资产交付管理

十二、结余资金管理

十三、绩效评价

第十三讲 《基本建设竣工项目财务决算管理办法》要点应用

一、项目竣工决算的编制依据

二、项目竣工决算的主要内容

三、项目竣工决算的审核重点

四、项目竣工后的资金清算与资产交付

五、项目竣工决算其他实务操作要点

第十四讲 《基本建设项目建设成本管理规定》要点应用

一、建筑安装工程投资支出的范围与管理

二、设备投资支出的范围与管理

三、待摊投资支出的主要内容与管理

四、项目建设管理费的主要内容与管理

五、项目单项工程报废净损失的处理

六、其他投资支出的处理

第十五讲 案例分析

案例一 某企业基建项目财务管理制度

案例二 某企业基建项目财务管理实务

第十六讲 互动与答疑

