

《集团投资项目评估与资产管理实务》

【授课时长】

1-2 天

【课程大纲】

第一讲 投资项目评估

- 一、投资项目评估概述
- 二、投资项目评估的基本原则
- 三、投资项目评估的基本内容

第二讲 投资项目前评估

- 一、投资项目前评估的含义
- 二、投资项目前评估的内容
- 三、投资项目前评估的作用
- 四、投资项目前评估的原则
- 五、投资项目前评估的方案论证
- 六、投资项目前评估与后评估的区别与联系

案例：厦门五星酒店项目前评估解析

第三讲 投资项目后评估

- 一、投资项目后评估概述
 - (一) 投资项目后评估概念
 - (二) 投资项目后评估的作用
- 二、投资项目后评估的基本内容
 - (一) 对投资项目管理工作的评估
 - (二) 对投资项目本身再评估
- 三、投资项目后评估的方法和指标体系
 - (一) 投资项目后评估方法
 - (二) 投资项目后评估指标体系

案例：三泰集团对 3C 公司股权投资项目后评估解析

第四讲 集团非固定资产管理

- 一、有形流动资产管理
 - (一) 低值易耗品管理
 - (二) 使用中材料管理
 - (三) 库存材料管理
- 二、金融资产管理
 - (一) 库存现金管理
 - (二) 应收款项管理
 - (三) 债券投资管理
 - (四) 股票投资管理
 - (五) 基金投资管理
 - (六) 其他金融资产管理

三、无形资产管理

第五讲 酒店资产分类管理

一、区域型资产管理

客房的家具、电器、客用品等

二、流转型资产管理

制服，毛巾、床单等布草。

三、责任人型资产管理

工程设备、办公电脑、办公桌椅、专配笔记本电脑等。

四、区域+责任人型资产

办公室共用的复印机、打印机等。

五、区域+流转型资产

餐饮部的碗、碟、盘等瓷器等。

六、不动产管理

房屋建筑物、构筑物

第六讲 固定资产投资决策

一、固定资产投资项目决策的现金概念与项目计算期

二、固定资产现金流量及其计算

(一) 初始现金流量

(二) 营业现金流量

(三) 终结点现金流量

(四) 经营现金净流量计算

三、固定资产投资决策方法的应用

(一) 投资回收期法的应用

(二) 投资回收率法的应用

(三) 净现值法的应用

(四) 现值指数法的应用

(五) 内含报酬率法的应用

(六) 各种方法的综合应用

第七讲 固定资产增加的管理

一、外购固定资产的管理

(一) 编制采购计划

(二) 请购

(三) 选择供应商

(四) 确定采购价格

(五) 订立采购合同

(六) 供应过程

(七) 验收

二、固定资产投资的管理

(一) 固定资产投资项目立项

(二) 固定资产投资项目设计

(三) 固定资产投资环境可行性决策

(四) 固定资产投资经济可行性决策

(五) 固定资产投资可行性研究报告

(六) 固定资产投资施工管理

- (七) 固定资产投资核算
- (八) 固定资产交付验收
- (九) 固定资产投资后评估
- 三、投资者投入固定资产的管理
- 四、经营性租入固定资产的管理
- 五、融资租入固定资产的管理
- 六、非货币性资产交换换入固定资产的管理
- 七、债务重组取得固定资产的管理
- 八、接受捐赠固定资产的管理
- 九、盘盈固定资产的管理
- 第八讲 固定资产减少的管理
 - 一、出售固定资产的管理
 - 二、经营性出租固定资产的管理
 - 三、对外投资固定资产的管理
 - 四、非货币性资产交换换出固定资产的管理
 - 五、债务重组减少固定资产的管理
 - 六、报废或毁损固定资产的管理
 - 七、对外捐赠固定资产管理
 - 八、盘亏固定资产的处理
- 第九讲 固定资产修理与更新管理
 - 一、固定资产修理的管理
 - 二、固定资产更新的管理
- 第十讲 固定资产清查的管理
 - 一、建立固定资产清查制度
 - 二、成立固定资产清查组织
 - 三、分配固定资产分配任务
 - 四、清理闲置固定资产
 - 五、清理利用率不达标的固定资产
 - 六、清查后分别提出闲置与利用率不达标的固定资产的处理方案
- 第十一讲 固定资产风险控制
 - 一、固定资产取得环节的主要风险与主要管控措施
 - 二、固定资产更新改造环节的主要风险与主要管控措施
 - 三、固定资产处置环节的主要风险与主要管控措施
 - 四、固定资产清查环节的主要风险与主要管控措施
- 第十二讲 案例分析
 - 案例一 某企业项目评估解析
 - 案例二 某集团有形资产条形码管理
- 第十三讲 互动与答疑