

# 《建筑施工企业全面预算管理》

## 【课程背景】

“凡事预则立，不预则废。”这是古人对预算重要性最好的描述，强调凡事要预先想好怎么做，事前都要有一个计划、谋略的过程，要对可能出现的各种情况及不同的结果状态有充分的预计，进而作出不同计划和执行各种计划的决策，以降低风险取得最大的收益。建筑工业化是建筑业转型升级的应有之义。随着我国社会经济持续增长，建筑施工市场日趋成熟和市场竞争日益激烈，建筑行业市场化、客户化的导向不断增强，企业内部管理方式由粗放式向规模、集约化管理过渡，企业全面预算管理越来越显示出它的重要性与必要性。

## 【授课时长】

1天

## 【课程收益】

您想系统、有效地掌握房地产企业全面预算管理的知识、方法与实务操作技能吗？您对于如何实施房地产企业全面预算管理有困惑吗？本次课程将为您彻底解惑，使您满载而归！具体收益如下：

- 1、增强对建筑施工企业全面预算管理重要性与必要性的认识；
- 2、掌握如何建立建筑施工企业全面预算管理体系；
- 3、掌握建筑施工企业全面预算管理特点与操作技能；
- 4、掌握建筑施工企业项目预算方法；
- 5、掌握建筑施工企业财务预算方法；
- 6、掌握建筑施工企业全面预算调整的原则与方法
- 7、掌握建筑施工企业全面预算考核与分析方法；
- 8、结合建筑施工企业全面预算管理案例讲解，透析全面预算管理在建筑施工企业的有效应用技巧；
- 9、提高建筑施工企业全面预算管控能力；
- 10、使学员开拓视野，强化本岗位执行力，从而使建筑施工企业综合管理水平得到一定提升。

## 【课程大纲】

第一讲 全面预算概述  
一、全面预算管理模式

## 二、全面预算管理存在的共性问题

## 二、建筑施工企业全面预算管理存在的主要问题

### 第二讲 营业预算的编制

#### 一、施工预算的编制依据

#### 二、施工图预算的编制步骤

#### 三、施工工程分部规定

#### 四、道路工程预算定额的应用举例

#### 五、桥梁工程预算定额的应用举例

#### 六、案例：某公路工程量清单计价与直接预算书的编制

#### 七、施工企业成本预算的编制

#### 八、施工企业费用预算的编制

#### 九、年度经营目标的制定与分解

### 第三讲 预算编制

#### 一、如何制订年度业务计划

#### 二、如何设计合理的预算编制体系

#### 三、预算编制流程

#### 四、预算编制方法

### 第四讲 投、融（筹）资预算的编制

#### 一、长期投资预算的编制

##### （一）长期投资预算的内容

##### （二）长期投资预算管理的程序与内容

##### （三）长期投资预算的编制步骤

##### （四）固定资产投资预算的编制

#### 二、投资项目的可行性研究

#### 案例：某公司固定资产投资项目可行性研究报告解读与分析

#### 三、融（筹）资预算的编制

##### （一）经营资金需要量预测与案例

##### 1. 资金增长趋势预测

##### 2. 资金需要增加量预测

##### 3. 例题

##### （二）经营筹资预算的编制方法

##### （三）经营筹资预算举例

### 第五讲 财务预算的编制

#### 一、现金流量预算的编制与举例

##### （一）最佳现金持有量的确定

##### （二）现金流量预算编制举例

##### 1. 销售预算 65

##### 2. 直接材料预算

##### 3. 直接工资预算

##### 4. 制造费用预算

##### 5. 销售费用预算

##### 6. 管理费用预算

##### 7. 财务费用预算

##### 8. 增值税等流转税及附加税预算

9. 投、融（筹）资预算

10. 现金流量预算

二、利润预算的编制与举例

三、资产负债预算的编制与举例

第六讲 预算执行控制

一、预算执行中存在的问题

二、预算控制的原则

三、事中控制

四、事后控制

五、实例

第七讲 预算分析

一、预算分析流程

二、预算分析方法

三、预算分析报告

四、案例

第八讲 预算调整

一、预算调整与滚动预测

二、案例

第九讲 预算考核

一、预算考核体系设计

二、预算考核

第十讲 案例分析

一、某企业全面预算管理体制的实施

二、某施工企业全面预算举例

第十一讲 互动与答疑