

《建筑业投融资与“PPP、EPC”模式管理》

【授课时长】

2-3 天

【课程大纲】

第一讲 项目投资

- 一、项目投资概述
- 二、项目投资决策参数的估计
- 三、项目投资决策方法
- 四、项目投资决策的其他问题

案例 某企业项目投资可行性研究

第二讲 投资建设项目管理

- 一、投资建设项目可行性研究报告的审查
- 二、投资建设项目管理基本框架
- 三、投资建设项目的流程管理
- 四、投资建设目的界面管理

第三讲 金融投资管理

- 一、金融投资概述
- 二、债券投资
- 三、股票投资
- 四、基金投资
- 五、期权投资
- 六、保险投资
- 七、储蓄投资
- 八、其他投资

第四讲 投资活动风险与防范

- 一、项目投资风险识别
- 二、项目投资风险评估
- 三、项目投资风险与及控制
- 四、其他投资风险与防范

※投资管理风险与防范汇总表

第五讲 企业不同发展阶段的融资模式选择

- 一、种子阶段的企业融资
- 二、成长阶段的企业融资

第六讲 融资行为管理

- 一、融资概述
- 二、股权资本的融资
- 三、债务资本的融资

第七讲 融资价值管理

- 一、资本成本

二、财务杠杆

三、资本结构

第八讲 融资活动风险与防范

一、租赁融资风险与防范

二、其他融资风险与防范

第九讲 PPP 项目实施过程要点与案例分析

一、基础设施 PPP 项目的实施流程

二、PPP 项目的开发决策及成功实施的先决条件

三、PPP 项目的可行性研究

四、PPP 项目的立项审批与实施方案的设计

五、PPP 项目投标策略与投标报价的考虑因素

六、PPP 项目合同条件、合同架构、风险转移和保险应对措施

七、PPP 项目建设、运营与竣工

八、工程移交、回购与投资人退出

九、案例分析

第十讲 应用 PPP、EPC 等组合模式运作施工项目的全过程风险解析与应对

一、施工项目识别与策划阶段的风险解析及应对

二、施工项目采购阶段的风险解析及应对

三、施工项目建设期风险解析及应对

四、施工项目运营期风险管控及应对

五、总承包合同文本的选择

六、施工项目中的 EPC 合同和传统 EPC 合同的差别

七、PPP、EPC 等组合模式运作的关键点分析

第十一讲 PPP、EPC 等组合模式下建筑施工企业转型及核心能力构建

一、组合模式应用对建筑施工企业转型与未来发展战略的影响

二、建筑施工企业在 PPP 项目开展中的定位和组合模式分析

三、建筑施工企业商业模式转型的理念创新与构建

四、建筑施工企业 PPP 模式下的核心能力转型与构建

五、建筑施工企业 PPP 市场的开拓与培育方法

六、建筑施工企业投资与工程总承包集成化发展的途径研究

第十二讲 案例分析

案例一 北京“鸟巢”PPP 项目案例

案例二 南京纬七路隧道 PPP 案例

案例三 安庆市外环北路工程 PPP 项目的探索

案例四 北京地铁 4 号线在国内首次采用 PPP 模式

案例五 深圳地铁 4 号线采用 PPP 模式由港铁公司获得运营及沿线开发权

案例六 三九集团债务重组

第十三讲 互动与答疑