

《企业固定资产管理》

【授课时长】

2天

【课程大纲】

第一讲 企业固定资产概述

- 一、固定资产的分类
- 二、固定资产的确认与计量

第二讲 如何构建固定资产管理体系

- 一、各级固定资产管理组织的职责与分工
- 二、固定资产管理岗位的设置与职责
- 三、固定资产管理制度的制订
- 四、固定资产管理内部控制与监督流程的设计
- 五、有效管理各机构固定资产管理人员的手段
- 五、提升固定资产三全管理意识和积极性的举措

案例

第三讲 固定资产投资决策

- 一、固定资产投资项目决策的现金概念与项目计算期
- 二、固定资产现金流量及其计算
 - (一) 初始现金流量
 - (二) 营业现金流量
 - (三) 终结点现金流量
 - (四) 经营现金净流量计算

案例

三、固定资产投资决策方法的应用

- (一) 投资回收期法的应用
- (二) 投资回收率法的应用
- (三) 净现值法的应用
- (四) 现值指数法的应用
- (五) 内含报酬率法的应用
- (六) 各种方法的综合应用

案例

第四讲 固定资产增加的管理

- 一、外购固定资产的管理
 - (一) 编制采购计划
 - (二) 请购
 - (三) 选择供应商
 - (四) 确定采购价格
 - (五) 订立采购合同
 - (六) 供应过程

(七) 验收

二、固定资产投资的管理

(一) 固定资产投资项目立项

(二) 固定资产投资项目设计

(三) 固定资产投资环境可行性决策

(四) 固定资产投资经济可行性决策

(五) 固定资产投资可行性研究报告

(六) 固定资产投资施工管理

(七) 固定资产投资核算

(八) 固定资产交付验收

(九) 固定资产投资后评估

三、投资者投入固定资产的管理

四、经营性租入固定资产的管理

五、融资租入固定资产的管理

六、非货币性资产交换换入固定资产的管理

七、债务重组取得固定资产的管理

八、接受捐赠固定资产的管理

九、盘盈固定资产的管理

案例

第五讲 固定资产减少的管理

一、出售固定资产的管理

二、经营性出租固定资产的管理

三、对外投资固定资产的管理

四、非货币性资产交换换出固定资产的管理

五、债务重组减少固定资产的管理

六、报废或毁损固定资产的管理

七、对外捐赠固定资产管理

八、盘亏固定资产的处理

第六讲 固定资产折旧的管理

一、影响固定资产折旧的主要因素

二、计提折旧的固定资产范围

三、计提固定资产折旧的方法

案例

第七讲 固定资产修理与更新管理

一、固定资产修理的管理

二、固定资产更新的管理

案例

第八讲 固定资产清查的管理

一、建立固定资产清查制度

二、成立固定资产清查组织

三、分配固定资产分配任务

四、清理闲置固定资产

五、清理利用率不达标的固定资产

六、清查后分别提出闲置与利用率不达标的固定资产的处理方案

案例

第九讲 固定资产后续支出与期末计价的管理

- 一、固定资产费用化后续支出
- 二、固定资产资本化后续支出
- 三、固定资产期末计价

第十讲 固定资产风险控制

- 一、固定资产取得环节的主要风险与主要管控措施
- 二、固定资产更新改造环节的主要风险与主要管控措施
- 三、固定资产处置环节的主要风险与主要管控措施
- 四、固定资产清查环节的主要风险与主要管控措施

案例

第十一讲 企业固定资产的最佳配置

- 一、固定资产最佳配置原则
- 二、固定资产最佳配置方法

第十二讲 国有企业固定资产管理存在的问题与对策

- 一、国有企业固定资产管理存在的问题
- 二、应对国有企业固定资产管理问题的举措

第十三讲 设备控制要点

- 一、设备采购的控制要点
- 二、设备自制的控制要点
- 三、设备安装、验收的控制要点
- 四、设备付款的控制要点
- 五、设备技术改造的控制要点
- 六、设备后期处理控制要点

第十四讲 案例分析

案例一 某企业固定资产管理实操

案例二 某企业固定资产投资决策实操

案例三 用友财务软件固定资产管理

第十五讲 互动与答疑