

《设备管控与其他固定资产管理》

【授课时长】

2天

【课程大纲】

第一部分 固定资产管理实际操作

第一讲 固定资产管理案例

一、设备管控的做法

1.设备使用率分析与考核

2.设备完好率分析与考核

二、房屋管理的做法

1.房屋利用率分析

2.房屋成新率分析

3.房屋使用效益举措

三、其他设施管理的做法

第二讲 设备管控与其他固定资产管理应做的事

一、 实施设备个人包干管控制度和不动产部门包干管理制度

二、 建立以每台设备、每项设施、每幢房屋为单位的固定资产卡片

三、 定期盘点与日常盘点相结合

四、 实行操作工相关机器设备责任制

五、 实行职能部门固定资产管理考核制

六、 实行生产设备操作工个人日常维护保养考核制

七、 实行非生产设备相关部门维护保养考核制

八、 建立设备维修费用预算考核制度

九、 建立设备完好率统计与考核制度

十、 建立设备利用率统计与考核制度

十一、 建立不动产维修费用预算考核制度

十二、 建立设备管理信息反馈分析制度

十三、 固定资产管理纳入企业全面预算

十四、 采取债务重组和非货币性资产交换

十五、 结合资产优化

第三讲 各部门在固定资产管理方面应做的事

一、 设备管理部门应做的事

二、 生产部门应做的事

三、 技术部门应做的事

四、 安全生产部门应做事

五、 财务部门应做的事

六、 其他部门应做的事

第四讲 固定资产、在建工程核算

(一) 固定资产增加(初始计量)

1. 外购固定资产
2. 自行建造固定资产
3. 投资者投入固定资产
4. 经营性租入固定资产
5. 融资租入固定资产
6. 非货币性资产交换换入固定资产
7. 债务重组取得固定资产
8. 接受捐赠固定资产
9. 盘盈固定资产

(二) 固定资产后续计量

1. 固定资产折旧
2. 固定资产的后续支出

(三) 固定资产减少（处置）

1. 出售固定资产
2. 经营性出租固定资产
3. 对外投资固定资产
4. 非货币性资产交换换出固定资产
5. 债务重组减少固定资产
6. 报废或毁损固定资产
7. 对外捐赠固定资产
8. 盘亏固定资产

(四) 提示

1. 固定资产计价的特殊问题
2. 相关税务规定

第二部分 设备管理的一般流程及控制要点

第一讲 设备管理基础知识

- 一、 设备的常见类型
- 二、 设备管理的内容与要求
- 三、 设备管理方式的更新

第二讲 设备管理流程图及其说明

- 一、 设备管理流程图
- 二、 设备管理流程图说明

第三讲 设备管理各环节控制要点

- 一、 设备规划控制要点
- 二、 设备申购控制要点
- 三、 设备选型的控制要点
- 四、 设备供应商选择、评估的控制要点
- 五、 设备采购的控制要点
- 六、 设备自制的控制要点
- 七、 设备安装、验收的控制要点
- 八、 设备付款的控制要点
- 九、 设备前期培训的控制要点
- 十、 设备编号的控制要点
- 十一、 设备台账、档案建立、维护的控制要点

- 十二、新设备投入财务优惠政策充分利用的控制要点
- 十三、设备操作规程、保养作业指导书制订、确认及培训的控制要点
- 十四、设备保养控制要点
- 十五、设备维修控制要点
- 十六、设备运行维护记录的控制要点
- 十七、设备固定资产盘点的控制要点
- 十八、设备运行维护费用记录与分析控制要点
- 十九、设备技术改造的控制要点
- 二十、设备配件管理控制要点
- 二十一、设备折旧、价值评估、投资回报、运行效率数据收集及分析控制要点
- 二十二、设备报废、设备残值确定控制要点
- 二十三、设备后期处理控制要点
- 二十四、案例说明与分析
- 案例 固定资产设备盘盈的账务处理
- 案例 固定资产房屋建筑物改扩建的税务处理

第三部分 设备管理制度及信息化管理

第一讲 组织架构、岗位人员分工

- 一、设备管理组织架构图
- 二、设备管理组织架构图说明
- 三、岗位人员分工

第二讲 设备管理制度的制订、确认与实施

- 一、设备管理制度的制订方法
- 二、设备管理制度的确认程序
- 三、设备管理制度的实施
 - (一) 设备购置、出售管理制度要点
 - (二) 设备使用、维修管理制度要点
 - (三) 设备移装、借用管理制度要点
 - (四) 设备故障及事故管理制度要点
 - (五) 设备改装、闲置及报废管理制度要点
 - (六) 设备封存及启封管理制度要点
 - (七) 设备进口管理制度要点

第三讲 设备信息化管理的控制要点

- 一、功能位置
- 二、技术标识
- 三、设备档案项目自定义设置
- 四、设备的运行、润滑、密封、维修、设备完好情况的记录
- 五、设备标准化作业功能
- 六、设备周期标定管理和设备检修项目周期标定管理
- 七、定期进行设备的维修、维护、润滑、点检
- 八、仪器仪表及计量器具的定期校验和标定校验提示功能

案例：安徽中烟信息化管理初见成效

第四部分 设备安全管理、5S管理和TPM管理

第一讲 设备安全管理

- 一、设备安全教育

- 二、 设备安全制度管理
- 三、 设备安全操作规程管理
- 四、 设备伤害防范
- 五、 电气设备安全管理
- 六、 设备安全检查
- 七、 设备事故的处理

第二讲 设备 5S 管理

- 一、 设备整理
- 二、 设备整顿
- 三、 设备清扫
- 四、 设备清洁
- 五、 员工素养

第三讲 全员设备管理 (TPM)

- 一、 TPM 概述
- 二、 全员设备管理的指导思想
- 三、 全员设备管理的目标
- 四、 全员设备管理的实施

第五部分 固定资产管理

第一讲 固定资产投资预算管理

- 一、 固定资产投资预算的重要性
- 二、 固定资产投资预算的编制依据
- 三、 固定资产投资预算的编制方法
- 四、 固定资产投资预算编制中易出的问题
- 五、 固定资产投资预算编制中问题的解决办法
- 六、 固定资产投资预算执行中易出的问题
- 七、 固定资产投资预算执行中问题的对策

第二讲 固定资产投资决策管理

- 一、 固定资产投资的可行性分析
- 二、 固定资产投资最优方案的选择

案例：购置设备经济可行性分析

案例：固定资产投资方案选优

第三讲 固定资产日常管理

- 一、 固定资产购建管理
- 二、 固定资产使用与维护管理
- 三、 固定资产清理管理

第四讲 固定资产折旧管理

- 一、 固定资产折旧政策的制订
- 二、 固定资产折旧方法的选择

案例：年限平均法的应用

案例：双倍余额递减法的运用

案例：年数总和法的应用

第五讲 固定资产的内部控制

- 一、 内部控制概述
- 二、 固定资产内部控制流程

案例：某企业固定资产内部控制制度

第六讲 固定资产管理评价

一、 固定资产管理的财务风险评价

二、 固定资产管理的使用效率评价

案例 6-1、6-2、6-3、6-4、6-5、6-6、6-7、6-8

第七讲 固定资产的技术更新改造

一、设备技术更新改造

二、新投资项目的敏感性分析

案例 7-1、7-2、7-3

第八部分 互动与交流