

《医院非财务人员财务培训》

【授课时长】

1-2 天

【课程大纲】

第一讲 医院财务报表分析

- 一、 资产负债表分析
- 二、 收入费用总表分析
- 三、 医疗收入费用明细表分析
- 四、 现金流量表分析
- 五、 财政补助收支情况表分析

第二讲 医院财务指标分析

- 一、 预算管理指标
 1. 预算执行率
 2. 财政专项拨款执行率
- 二、 结余和风险管理指标
 1. 业余收支结余率
 2. 资产负债率
 3. 流动比率
- 三、 资产运营指标
 1. 总资产周转率
 2. 应收账款周转天数
 3. 存货周转率
- 四、 成本管理指标
 1. 每门诊人次收入、每门诊人次支出及门诊收入成本率
 2. 每住院人次收入、每住院人次支出及住院收入成本率
 3. 百元收入药品、卫生材料消耗
- 五、 收支结构指标
 1. 人员经费支出比率
 2. 公用经费支出比率
 3. 管理费用率
 4. 药品、卫生材料支出率
 5. 药品收入占医疗收入比重
- 六、 发展能力指标
 1. 总资产增长率
 2. 净资产增长率
 3. 固定资产净值率

第三讲 医院成本控制存在的问题与对策

- 一、 医院成本控制存在的问题
- 二、 医院成本控制存在问题的对策

案例一

第四讲 医院成本控制

一、医院业务成本控制

(一) 药品采购成本控制

(二) 设备采购成本控制

(三) 周转材料采购成本控制

(四) 消耗性材料采购成本控制

二、医院管理费用控制

案例二

三、医院财政项目补助支出控制

四、医院科教项目支出控制

五、医院建筑工程成本控制

案例三

第五讲 医院财务如何在运营中充分发挥作用

一、建立健全医院财务分析制度

二、建立健全医院会计政策

案例四

三、建立健全医院财务管理制度

四、建立健全医院成本费用控制制度

五、建立健全医院现金、存款收支风险控制制度

六、建立健全医院存兑汇票管理制度

案例五

七、建立健全医院财务法律风险控制制度

八、建立健全医院全面预算管理制度

案例六

九、建立健全医院财务预警机制

十、建立健全医院信息传递制度

案例七

第六讲 案例分析与答疑