

# 《制造业定额管理体系的构建与实施》

## 【授课时长】

2天

## 【课程大纲】

### 第一讲 定额管理体系构建的原则、程序和方法

- 一、定额管理体系构建的原则
- 二、定额管理体系构建的程序与方法
- 三、构建定额管理体系应注意的问题

### 第二讲 劳动工时定额管理体系的构建

- 一、劳动工时定额的确立
- 二、劳动工时定额机构职责的确立
- 三、劳动工时定额规则的主要内容
- 四、劳动工时定额管理系统的五大组成体系
  - (一) 基本专业人才准备
  - (二) 作业条件保障体系
  - (三) 标准工时管理体系
  - (四) 劳动定额分析管理
  - (五) 定额薪酬管理体系
- 五、标准工时系统的导入流程
- 六、新产品的设定流程
- 七、历史产品的修正流程

### 第三讲 物料消耗定额管理体系的构建

- 一、物料定额的概念
- 二、物料的定额测试
- 三、物料定额的四大类型
  - (一) 数量定额
  - (二) 价值定额
  - (三) 单项定额
  - (四) 综合定额
- 四、物料定额的五大方法
  - (一) 经验判定法
  - (二) 统计分析法
  - (三) 实际核查法
  - (四) 工艺计算法
  - (五) 概括估算法
- 五、物料定额组织及职责
- 六、物料定额工作的实施
  - (一) 物料定额工作计划的制定
  - (二) 定额测试的工作筹备

(三) 推行物料定额管理的工作程序

七、数据的采集

八、如何进行工艺数据的计算

九、怎样对数据进行分析整理

十、怎样建立物料定额指标

(一) 建立物料定额指标的 6 大方法

(二) 单项指标的设定技巧

(三) 建立物料定额指标的工作程序

十一、A 类物料的定额测试

(一) 原材料定额测试

(二) 辅助材料定额测试

十二、B 类物料的定额测试

(一) 配件损耗定额测试

(二) 机务料定额测试

(三) 劳保用品定额测试

(四) 办公用品定额测试

十三、如何推行物料定额管理

十四、推行物料定额管理的具体方法

十五、物料的库存控制

十六、仓库的人员配置与管理

十七、仓库工作实务管理方法

第四讲 成本费用定额管理体系的构建

一、成本费用定额实施的内容

二、成本费用定额制定的原则

三、成立定额成本费用管理组织

(一) 定额成本费用管理组织构成

(二) 定额成本费用管理组织职责

四、成本费用定额的实施流程

五、各部门在制定和实施成本费用定额中的职责和控制

(一) 技术部

(二) 生产部

(三) 采购部

(四) 财务部

(五) 人力资源部

六、定额成本费用分析

七、定额成本费用组成与控制程序

八、定额成本费用控制的内容

九、定额成本费用控制的五大方法

(一) 设计成本费用控制法

(二) 组织结构简化法

(三) 提高效率法

(四) 重点控制法

(五) 加强采购管理

第五讲 预算定额管理体系的构建

## 一、预算定额管理中必须切实把握的关键点

- (一) 预算定额管理的核心
- (二) 预算定额管理的信息化
- (三) 预算定额管理的控制
- (四) 预算定额的时段管理
- (五) 预算定额的动态管理

## 二、预算定额编制

- 二、预算审批
- 三、预算下达
- 四、预算定额分解和责任落实
- 五、预算定额执行
- 六、预算定额分析
- 七、预算定额调整
- 八、预算定额考核

## 第六讲 案例分析

案例一 某制造业企业劳动工时定额管理体系的构建与实施

案例二 某制造业企业物料消耗定额管理体系的构建与[实施

案例三 某制造业企业成本费用定额管理体系的构建与实施

案例四 某制造业企业预算定额管理体系的构建与实施

## 第七讲 互动与答疑