

5S 推行专案辅导

培训对象

工厂全体人员,4
人以内/次

课程收获

深入准确的训前问题诊断、专业严谨的课程执行体系、训后长期持续的跟踪辅导是保证培训效果的必需过程和有效手段！适应企业：1、对 5S 有强烈的兴趣 2、想夯实工厂管理基础 3、工厂准备实施 5S 活动 4、5S 虽已实施但需强化 训练目标：1、了解 5S 的基本概念和推行

课程大纲

一、推行 5S 的必要性与现实意义

◇ 5S 推行理念导入

◇ 5S 的基础作用

◇ 工作现场混乱现象

◇ 5S 推行情况分析

*了解 5S 推行的意义

*了解 5S 推行的必要性

二、解析 5S

◇ 5S 的沿革

◇ 5S 的含义

◇ 5S 与相关活动的关系

*了解 5S 的起源

*了解的定义

三、推行 5S 的

目的及作用

◇ 品质、成本、交期、士气

◇ 形象、安全、效率、故障

*了解 5S 推行目的

*了解 5S 推行作用

四、5S 活动实施的

要领及观念培养

◇整顿推行要领

◇整理推行要领

◇清扫推行要领

◇清洁推行要领

◇素养推行要领

*掌握 5S 推行要领

*建立正确推行观念

五、如何系统推行 5S

◇成立 5S 推行组织，明确

成员工作职责

◇拟定 5S 推行的方针、

目标及工作计划

◇进行培训及宣传造势

◇进行日常检查和奖惩。

◇纳入标准化管理

◇5S 活动导入时机的选择

* 掌握 5S 项目展开的流程和具体方法

六、5S 活动推行的

实战管理工具

◇目视管理

◇颜色管理

◇红牌作战

◇定置管理

◇定点摄影

◇工厂洗澡

◇竞赛活动

◇5S 改善单

* 掌握 5S 活动推行的实战工具

七、5S 活动成功与失败的注意事项

◇5S 活动的认识误区

◇5S 活动的意识障碍

◇5S 活动失败的要因

◇5S 活动成功的对策

◇5S 活动成功的要诀

◇5S 活动成功的秘诀

*了解 5S 活动推行误区

*了解 5S 活动推行成功与失败的原因