

零事故安全管理

(1~2天)

您的企业是否经常出现下列现象：

- * 新进人员未经安全培训就上岗作业；
- * 员工工作不严谨不规范，工作不严格遵守作业流程和标准；
- * 特殊岗位操作员未经安全培训及资质认证就上岗作业；
- * 易燃、易爆、挥发、有毒等危险化学品缺乏有效管理措施；
- * 机器设备没有编写及明示安全操作规程，设备保养不良，带病作业；
- * 作业场所没有安全防护设施，或安全防护设施无法正常使用；
- * 企业未有效推行 5S 活动，作业现场脏乱不堪；
- * 工作现场未有效实施目视化管理，现场作业不能公开、透明和简单化；
- * 电气线路老化，绝缘不良，插头与插座连接不妥；
- * 搬运作业时，搬运方法或搬运工具不当；

。 。 。 。 。 。

企业各项工作必须在安全的前提下进行，没有安全，就没有一切。企业一旦发生安全事故，将会给个人、家庭、企业、社会和国家带来不可估量的损失。

人人都希望高高兴兴来上班，平平安安回家去。企业各级管理者理尤其是作为车间的一线主管是生产的直接指挥者，对员工的健康及生命安全以及企业的财产安全负有直接的管理责任，更应接受安全意识和安全管理能力训练。

➤ **培训对象：**

生产主管、安全主管

➤ **培训课时：**

精编版：6小时/1天；强化版：12小时/2天

➤ **培训目标：**

- 一、 培养建立“零”事故的安全管理意识。
- 二、 分析事故发生的根源，掌握预防方法。
- 三、 学习掌握实现“零”事故的管理办法。
- 四、 创建“零”事故的车间安全管理文化。

➤ **训练方法：**

将结合企业安全管理的实际情况进行分析，讲师通过**案例分析、知识讲授、角色扮演、问题研讨、现场指导**等教学方法使参训人员在轻松活跃的氛围中，充分掌握课程内容，并在互动的分享交流中增加收获。

➤ **课程大纲：**

一、 现场安全管理概述

- 案例讨论：事故为何发生的？
- 图片解析：企业的安全隐患
- 安全事故的“冰山原则”
- 安全事故“金字塔”原理
- 安全事故的“海恩法则”
- 小组讨论：安全事故的危害与损失？

二、 现场怎样预防事故？

- 强化员工安全意识培训
 1. 安全责任意识培训
 2. 标准执行意识培训
 3. 三不伤害意识培训
 4. 作业动作规范培训
 5. 小组讨论：如何强化员工安全意识？
- 找出生产现场的危险源
 1. 作业标准化活动
 2. 开展全员 5S 活动
 3. 现场危险源的可视化

4. 人的 11 种不安全心理

5. 人的 13 种不安全行为

6. 物的 8 种不安全状态

7. 小组讨论：如何处理员工的不安全行为？

➤ **加强现场“三防”管理**

1. 现场“防差错”管理

2. 现场“防失误”管理

3. 现场“防呆滞”管理

➤ **事故预防的“3E”原则**

1. Engineering—工程技术改进

2. Education—教育（说服教育和人员调整）

3. Enforcement—强制或惩戒

➤ **安全生产管理制度的严格执行**

1. 员工安全教育制度

2. 安全生产检查制度

3. 员工劳动保护制度

4. 安全事故处理制度

5. 员工安全演习制度
6. 危险化学品管理制度
7. 安全生产奖惩制度

➤ **打造班组安全管理文化**

1. 班组安全精神文化
2. 班组安全制度文化
3. 班组安全行为文化
4. 班组安全物质文化

三、 制造车间安全管理基本常识

- 燃烧、爆炸和有毒化学物品的管理
- 各种灭火剂的特性和适用范围
- 扑救电气火灾时的安全措施
- 各种管道和阀门的规范标识
- 机械事故的预防和紧急处理措施
- 电器事故的预防和紧急处理措施
- 火灾事故的预防和紧急处理措施
- 课程总结，现场答疑。